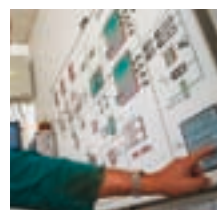
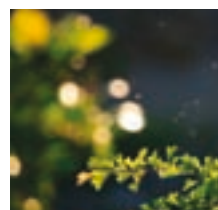
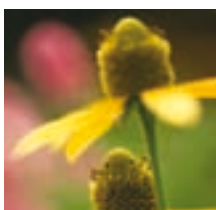
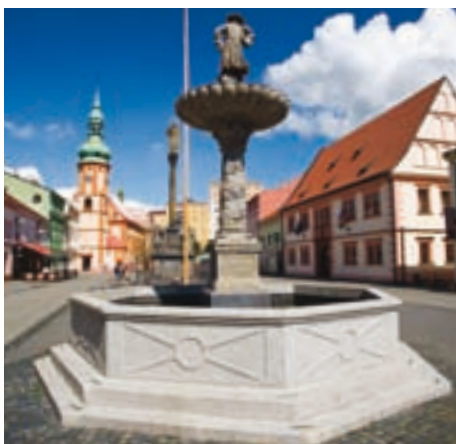




Zpráva
o hospodaření
za rok 2008

**Sokolovská
uhelná**

www.suas.cz





**Sokolovská uhelná
je organickou
součástí regionu,
v němž působí.**



**Jako nejvýznamnější
zaměstnavatel cítí povinnost
přispět k jeho rozvoji.**



A low-angle photograph showing two people holding hands. The person on the right is wearing a light-colored, textured dress and has their arm extended towards the left. The person on the left is wearing a light blue shirt and a straw hat. They are holding hands in the center of the frame. The background is a bright, clear sky, and the foreground is a lush green field. The text is overlaid on the lower left portion of the image.

**Prostřednictvím řady
projektů se podílí na jeho dění
a každoročně vydává nemalé
částky na řešení jeho potřeb.**

Sokolovská uhelná opakovaně dosáhla velmi dobrých hospodářských výsledků

Za dobrými ekonomickými výsledky společnosti stojí především strategické rozhodnutí vybudovat paroplynovou elektrárnu. Sokolovská uhelná navyšuje vlastní výrobu energoplynu pro svoji paroplynovou elektrárnu především díky nedávno spuštěné technologii využití vedlejších kapalných produktů, a tím snižuje spotřebu zemního plynu. Třetím prvkem, který má pozitivní vliv na vývoj ekonomiky společnosti, je přechod na novou strategii v oblasti údržby.





Obsah



Vývoj vybraných ukazatelů	4
Důležité momenty v životě firmy 2008–2009	5
Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva	7
Lidé ve vedení Sokolovské uhelné	8
Profil firmy	12
Charakteristika jednotlivých divizí	14
Zpráva představenstva o hospodaření v roce 2008	23
Podnikatelské prostředí	23
Výroba a prodej	25
Tvorba hospodářského výsledku	28
Struktura majetku společnosti a zdroje financování	30
Investiční výstavba	32
Zaměstnanci společnosti	33
Odpovědnost k životnímu prostředí	34
Vztah k veřejnosti	38
Podnikatelská strategie	43
Schéma Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2008	47
Finanční výkazy	48
Kontaktní údaje	52

Vývoj vybraných ukazatelů

Výroba	Jednotka	2008	2007	2006	2005
těžba uhlí	tis. tun	9 732,1	10 273,5	10 329,2	10 307,1
těžba skryvky	tis. m ³	29 433,7	29 572,4	29 230,6	32 684,0
elektrická energie – teplárna	GWh	1 642,6	1 688,8	1 607,3	1 698,2
elektrická energie – PPC	GWh	2 099,5	1 804,4	1 821,4	1 899,7
energoplyn	mil. m ³	1 331,0	1 164,1	1 198,8	1 187,9
z toho využití vedlejších kapalných produktů (VVKP)	mil. m ³	62,4	0,0	0,0	0,0
Prodej	Jednotka	2008	2007	2006	2005
uhlí	tis. tun	5 530,6	6 120,8	6 107,3	6 153,2
z toho tříděné	tis. tun	219,2	204,4	274,1	240,1
brikety	tis. tun	147,6	235,6	328,8	286,8
elektrická energie – teplárna	GWh	1 027,8	1 104,5	1 018,8	1 007,8
elektrická energie – PPC	GWh	2 088,8	1 797,2	1 838,1	1 891,9
teplo	TJ	2 045,5	2 055,5	2 216,6	2 251,5
Ekonomické ukazatele	Jednotka	2008	2007	2006	2005
tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	9 956,7	9 006,4	8 373,8	7 437,0
zisk po zdanění	mil. Kč	2 271,1	1 558,7	1 168,6	533,3
investiční výstavba	mil. Kč	886	839,3	685,3	555,8
průměrný počet pracovníků	osoby	4 675	4 686	4 739	4 888
průměrná měsíční mzda	Kč	28 225	25 513	23 472	21 125

Důležité momenty v životě firmy 2008–2009

2008	
leden	schválení podnikatelského záměru na rok 2008
březen	vyjádření auditora k účetní závěrce společnosti za rok 2007 s výrokem bez výhrad
duben	zkrat na vedení druhého bloku paroplynového cyklu (PPC)
	odprodej majetkového podílu ve společnosti EMULZ a.s.
květen	zapálení hořáku technologie využití vedlejších kapalných produktů (VVKP)
	ukončení investiční akce Intenzifikace výroby multiprachy
červen	řádná valná hromada
	ukončení čerpání vody z nově budovaného jezera Medard a zahájení jeho samovolného napouštění
červenec	provoz zpracovatelské části bez celopodnikové odstávky
	zahájení projektu Zdravá firma
srpen	havarijní odstavení VVKP (zvýšené množství vody v palivu)
září	poruchy na PPC a 2. turbogenerátoru (TG2)
	odprodej majetkového podílu ve společnosti PRODECO, a.s.
říjen	najetí VVKP do zkušebního provozu
	menší sesuv zeminy na divizi Družba
	úspěšné dokončení opravy KU 300/5 na divizi Jiří a TG2 na divizi Zpracování
prosinec	podepsán dodatek ke kolektivní smlouvě pro rok 2009
	kolaudace VVKP
	skupinová registrace k DPH a s tím související změna DIČ na CZ699001005 s platností od 1. ledna 2009
	havárie VVKP
2009	
únor	rozjezd VVKP po havárii
	menší sesuv zeminy na divizi Družba
březen	vyjádření auditora k účetní závěrce společnosti za rok 2008 s výrokem bez výhrad
	ukončení výroby tříděného uhlí



Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva

Vážení obchodní a regionální partneři naší společnosti, vážení spolupracovníci,

v hodnoceném patnáctém roce existence naší společnosti v její novodobé historii jsme dosáhli dosud nejlepšího hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 2 852 mil. Kč. Výsledku o to cennějšího, že jej bylo dosaženo při odpovídajícím respektování regionálních zájmů jak v oblasti životního prostředí, tak v oblasti sociální problematiky.

Poprvé stojíme při tomto hodnocení v situaci, kdy dochází k závažné změně vnějších podmínek pro práci naší společnosti, energetiku naší republiky i Evropskou unii. Výrazná změna těchto podmínek probíhá a bude probíhat přímo v energetických systémech, zprostředkovaně přes trhy, tedy přes naše obchodní partnery, a to jak v oblasti odbytu našich produktů, tak v oblasti našich potřeb. To vše pod vlivem změn, ke kterým dochází průběžně v oblasti legislativy.

V této souvislosti, zejména při tvorbě prognóz našeho dalšího podnikání, nabývá na významu naše aktuální postavení v energetických systémech i v celém hospodářství naší republiky. S velkou pozorností je nutné sledovat a analyzovat zejména faktory, které v minulosti fungovaly jako silné stránky našeho podnikání, a reálně vyhodnotit jejich další působení. Poslední dva roky naše společnost vykazuje dosud nejúspěšnější výsledky. Je potěšující a cenné, že rok 2008 na tyto roky tak úspěšně navázal.

K základům tohoto úspěchu lze jistě přičíst uvážlivé směřování našich sil a prostředků mezi rutinní výrobní a reprodukční činnost. Vygenerované finanční prostřed-

ky nám umožnily realizaci proporcionálního rozvoje společnosti. Primárně šlo o zvýšení váhy kombinované produkce čistých energií aplikací špičkových technologií. Uplynulý rok i v této oblasti zaznamenal kvalitativní vzestup zahájením provozních zkoušek hořákového generátoru, který v jistém smyslu završuje technologii tlakového zplyňování uhlí.

Při prognostické činnosti pro příští období se opíráme vedle vlastní informační základny také o každoročně zpracovávané Analýzy energetického komplexu České republiky. Ty vycházejí ze statistických údajů všech segmentů energetiky, včetně výsledků naší společnosti, a také z prací mezinárodních institucí a společností. Které partie těchto analýz je nutné respektovat především, to je předmětem podrobného zvažování. Zejména dramatické kolísání cen ropy a zemního plynu, a v jejich závislosti cen všech energií, patří k rozhodujícím faktorům, které je nutné v modelaci příštích let co nejlépe odhadnout. V této souvislosti se dostávají do popředí otázky energetické bezpečnosti, a tedy i zabezpečení palivové základny České republiky. Jako specifický problém ovlivňující český i evropský cenový vývoj na trhu elektřiny, a tedy i naši společnost, je nutné postihnout obchodování s emisními povolenkami.

Okrajově je nutné zohlednit i změny v obchodních a distribučních společnostech plynárenství, prognózy o návratu jaderných technologií ve výrobě elektrické energie v Evropě, dále pak otázky územních a ekologických limitů těžby uhlí, které jsou v případě naší společnosti vyřešené již z minulosti.

Zpracovaná analýza zahrnuje výsledky a možnosti naší společnosti a hodnotí její postavení v jednotlivých segmentech. Souhrnně lze uvést, že není v rozporu s orientací a koncepcí naší společnosti, s rozvojem a stavem potenciálu našich kvalifikovaných pracovníků a efektivním využíváním specifických přírodních podmínek v prostoru, ve kterém naše společnost operuje. To samo o sobě však nepostačuje k eliminaci negativních vlivů, jako jsou například přírodní anomálie nebo generační obměna kvalifikovaných pracovníků společnosti, které budou i v roce 2009 působit a vyžadovat naši trvalou pozornost a úsilí. Již v roce 2008 započal proces limitování výkonů ve vazbě na prodloužení životnosti sokolovského revíru. Ve výrazné formě bude tento proces pokračovat v roce 2009 a v dalších letech.

I v komplikovaných podmínkách roku 2009 chce naše společnost pokračovat v pozitivním působení na region v oblastech, které jsou již tradiční. Naši spolupráci s partnerskými organizacemi hodnotíme jako velmi dobrou a je nám příjemné, že pokračuje v konstruktivní součinnosti, o kterou naše společnost trvale usiluje i pro rok 2009.

Vynikající výsledky roku 2008 jsou odrazem vynaloženého úsilí a schopností našich pracovníků, za což jim srdečně děkuji! Věřím, že stejné nasazení a kvalita práce přinese své výsledky i v roce, který stojí před námi.



Ing. František Štěpánek
předseda představenstva

Lidé ve vedení Sokolovské uhelné

Představenstvo



Ing. František Štěpánek

předseda představenstva
a generální ředitel

předseda představenstva Golf Sokolov a.s.

člen dozorčí rady Coal Energy, a.s.

absolvent VŠB Ostrava,
narozen 1953,

29 let praxe v oboru, ve společnosti
od roku 1979,

v letech 1994 až 1999 výrobní
ředitel, od roku 1999 generální ředitel
a člen představenstva Sokolovské
uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005
předseda představenstva Sokolovské
těžební, a.s., v letech 2004
až 2005 předseda představenstva
Sokolovské uhelné, a.s., od roku
2005 předseda představenstva
společnosti Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.



Ing. Jaroslav Rokos, MBA

místopředseda představenstva
a ekonomický ředitel

jednatel Romania s.r.o.

předseda dozorčí rady FK Baník
Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady Golf Sokolov
a.s.

předseda dozorčí rady SATER-
CHODOV spol. s r.o.

absolvent VŠE Praha a Prague
International Business School,
narozen 1963,

24 let praxe v oboru, ve společnosti
od roku 1985,

od roku 1995 ekonomický ředitel
Sokolovské uhelné, a.s., v letech
2002 až 2005 předseda dozorčí rady
Sokolovské těžební, a.s., v letech
2004 až 2005 místopředseda
představenstva Sokolovské
uhelné, a.s., od roku 2005
místopředseda představenstva
společnosti Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.



Ing. Jiří Pöpperl

člen představenstva
a technický ředitel

člen představenstva Golf Sokolov a.s.

zastupitel města Sokolov

absolvent VŠB Ostrava,
narozen 1956,

29 let praxe v oboru, ve společnosti
od roku 1980,

od října 2004 technický ředitel
Sokolovské uhelné, a.s.,
od roku 2005 člen představenstva
společnosti Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.



Ing. Jiří Peterka

člen představenstva
a výrobní ředitel

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1949,

34 let praxe v oboru, ve společnosti
od roku 1978,

od roku 1999 výrobní ředitel
Sokolovské uhelné, a.s., v letech
1994 až 2001 člen dozorčí rady
Sokolovské uhelné, a.s., volený
zaměstnanci, v letech 2004 až 2005
člen představenstva Sokolovské
uhelné, a.s., od roku 2005 člen
představenstva společnosti
Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.



Ing. Jiří Radosta

člen představenstva
a personální ředitel

člen představenstva Regionální
hospodářské komory Poohří

absolvent VŠD Žilina,

narozen 1948,

36 let praxe v oboru, ve společnosti
od roku 1972,

v letech 1994 až 2008 personální
ředitel Sokolovské uhelné, a.s.,
v letech 2004 až 2005 člen
představenstva Sokolovské
uhelné, a.s., od roku 2005 člen
představenstva společnosti
Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.

Dozorčí rada

Ing. Miroslav Soral

předseda dozorčí rady

obchodní ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
narozen 1947

Jan Smolka

místopředseda dozorčí rady

člen dozorčí rady volený zaměstnanci
předseda sdružení odborových organizací společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
narozen 1949

Členové dozorčí rady

Otokar Sojka

soukromý podnikatel
narozen 1947

Ing. Josef Michalský

vedoucí kanceláře generálního ředitele
společnosti Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.
narozen 1948

JUDr. Jiří Selvička

vedoucí právní sekce společnosti
Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.
narozen 1948

Jiří Blažek

člen dozorčí rady volený zaměstnanci
předseda odborové organizace
Družba společnosti Sokolovská
uhelná, právní nástupce, a.s.
narozen 1967

Radovan Třešňák

člen dozorčí rady volený zaměstnanci
předseda odborové organizace
Zpracování společnosti Sokolovská
uhelná,
právní nástupce, a.s.
narozen 1954

Ing. Zbyšek Klapka

vedoucí sekce účetnictví společnosti
Sokolovská uhelná,
právní nástupce, a.s.
narozen 1964

Mgr. Luboš Vaněk

náměstek ministra průmyslu
a obchodu ČR
zástupce Ministerstva financí ČR
(podle závazků z privatizace Sokolovské
uhelné, a.s.)
narozen 1964





Vrcholový management

Ing. František Štěpánek
generální ředitel

Ing. Jaroslav Rokos, MBA
ekonomický ředitel

Ing. Jiří Pöpperl
technický ředitel

Ing. Jiří Peterka
výrobní ředitel

Ing. Miroslav Sural
obchodní ředitel

Ing. Jiří Radosta
personální ředitel
do 31. prosince 2008

Ing. Miroslav Mertl
personální ředitel
od 1. ledna 2009

Ing. Alojz Nevedál
ředitel divize Jiří

Ing. František Kastl
ředitel divize Družba

Ing. Pavel Homola
ředitel divize Zpracování

Ing. Jan Smolka
ředitel divize Služby

Organizační struktura je uvedena
na straně 47 této zprávy.

Profil firmy

V centru trojice největších západočeských lázní, v lázeňském trojúhelníku, je od šedesátých let minulého století provozován zpracovatelský závod, který využívá hnědé uhlí těžené z ložisek v západní části podkrušnohorského revíru, položeného podél hranice s Německem.

Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., je nejmenší těžební organizací segmentu hnědého uhlí v České republice. V evropském kontextu je tedy spíše malou organizací. Společnost ročně vytěží okolo 10 mil. tun hnědého uhlí, z toho přibližně 6 mil. tun prodává v tuzemsku i zahraničí. Ze zbývajících částí vyrábí ročně více než 3 TWh elektrické energie a přilehlé oblasti zásobuje teplem v množství přibližně 2 000 TJ.

Tlaková plynárna ve Vřesové zásobovala rozsáhlou síť subsystému svítiplynu až do června 1996, kdy byla ukončena výroba a dodávky svítiplynu v souvislosti s převodem svítiplynového systému České republiky na zemní plyn. Vzhledem k tomu, že kombinát disponoval významnými energetickými zdroji a poměrně moderním technologickým zařízením, byla v předstihu řešena koncepce dalšího využití a vývoje zpracovatelské části Sokolovské uhelné. Hlavní koncepční záměr spočíval v zachování technologie výroby plynu tlakovým zplyňováním hnědého uhlí a jeho využití v nově vybudovaném paroplynovém zdroji elektrické energie a tepla. Nová paroplynová elektrárna byla uvedena do provozu již v roce 1996. Provoz zpracovatelské části kontinuálně pokračoval a využíval původní technologii s novými energetickými výstupy.

Sokolovská uhelná, a.s., byla založena Fondem národního majetku a zapsána do obchodního rejstříku ke dni 1. ledna 1994. V červnu 2005 zakoupila Sokolovská těžební, a.s., na základě vládního usnesení akcie společnosti Sokolovská uhelná, a.s., z majetku FNM ČR a PAL a.s., dále byly zakoupeny akcie od dalších minoritních akcionářů. V červnu 2005 bylo zapsáno v obchodním rejstříku (se zpětným datem

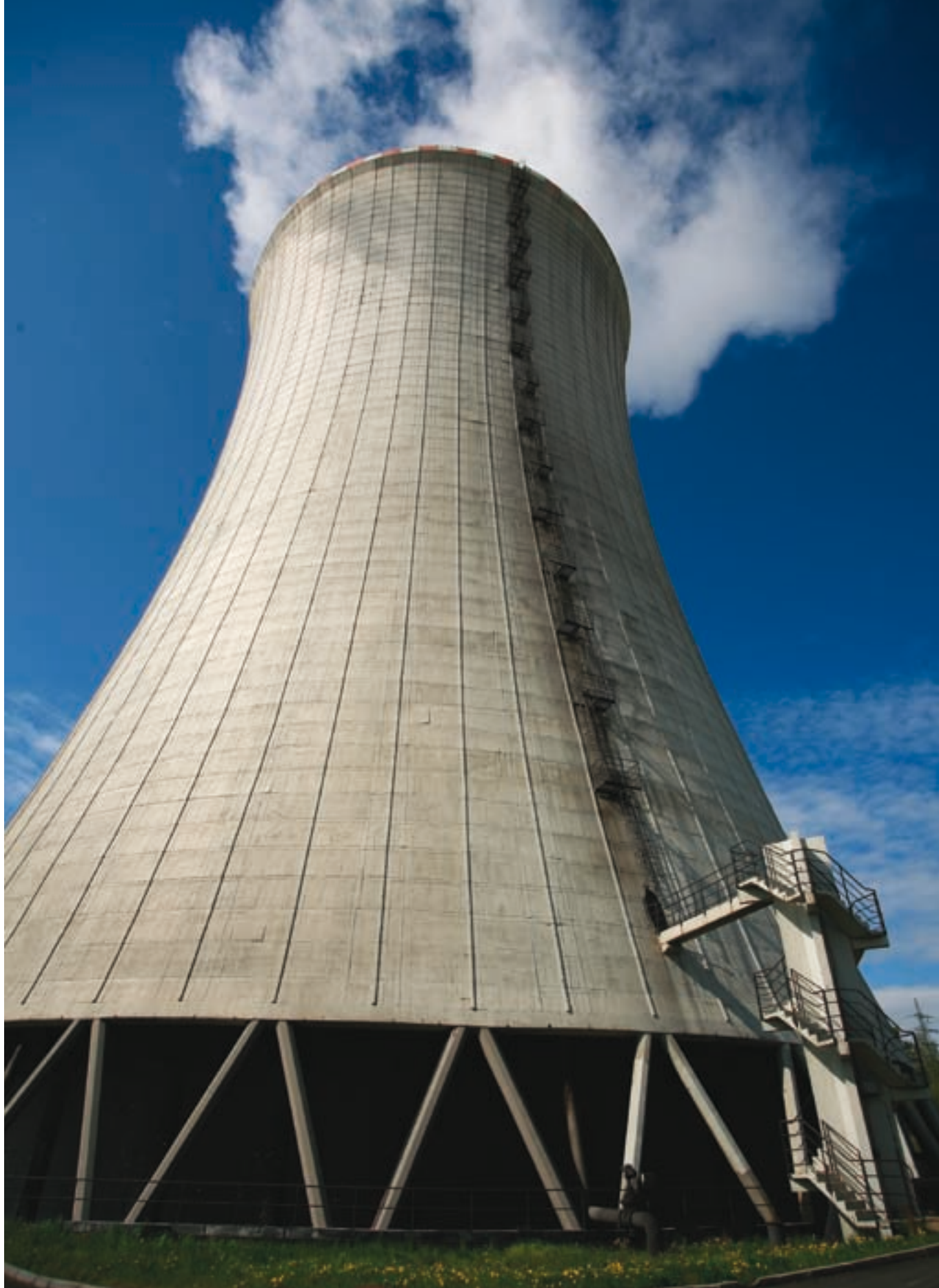
k 1. lednu 2005) převzetí jmění společnosti Sokolovská uhelná, a.s., dle § 220p a souvisejících ustanovení obchodního zákoníku. Zároveň proběhla změna názvu společnosti na Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., včetně změny sídla společnosti. Společnost je dnes plně v soukromém vlastnictví.

Základními výrobky firmy jsou elektrická energie a teplo, tříděné a energetické uhlí, hnědouhelné brikety a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplynění uhlí. Činnost podniku doplňují ekologické aktivity zaměřené především na rekultivaci pozemků dotčených povrchovou těžbou a na zpracování a likvidaci odpadů.

Ukončením výstavby paroplynové elektrárny, která výrobou „špičkové“ elektřiny vhodně doplňuje portfolio zdrojů české elektrizační soustavy, došlo k zásadní diverzifikaci výrobního programu společnosti. Tržby za uhlí a elektrickou energii jsou stabilní, což umožňuje akciové společnosti zvládat výkyvy na trhu.

Společnost dlouhodobě investuje do modernizace a ekologizace svých těžebních a zejména zpracovatelských procesů. Při své činnosti úzkostlivě respektuje okolí jak vzhledem k eventuálnímu ovlivnění lázeňských termálních pramenů, především Karlových Varů, tak i koncepční činností při zahazování důsledků své aktivity.





Moderní rýpadlo v lomu Družba



Nákup rýpadla KU 300/19 je investicí, která bude využívána v lomu Družba. Celkové náklady na investiční pořízení staršího rýpadla dosáhnou výše 221 milionů korun. Kolesové rýpadlo prochází u dodavatele před předáním na divizi inovativními technickými úpravami, které umožní jeho nasazení v tvrdších podmínkách. Stroj dostane nový řídicí systém, výkon pohonu kola vzroste na 520 kW, a instalace frekvenčních měničů navíc umožní plynulou změnu jeho otáčení. To vede ke snížení provozních nákladů rýpadla, a také rozšíří možnosti jeho využití.

Charakteristika jednotlivých divizí

Těžební část

Divize Jiří

Lom Jiří těží v dobývacím prostoru Alberov a v menší míře v prostorech Královské Poříčí a Lomnice. Uhlí dobývá lomovým způsobem z nejmladší hnědouhelné sloje na Sokolovsku s názvem Antonín. Mocnost sloje v dolovém poli lomu Jiří je v průměru 40 metrů. Porubní fronta se pohybuje od roku 1960 od obce Vintřov západním směrem k silnici spojující město Sokolov s obcí Lomnice; zde by měl lom Jiří ukončit svou činnost okolo roku 2027, kdy by měl být při současné výši těžeb již vyuhlen. Ročně postupuje lom zhruba o 90 až 120 metrů. V současném období je lomová těžební fronta v místech, kde se v minulosti odehrávala těžba uhlí hlubinným způsobem bývalými doly Marie v Královském Poříčí a Jiří v Lomnici. Tedy v uhelné sloji již částečně vytěžené metodou komorování na řízený zával v lávkách, což s sebou přináší zvýšené nároky na selektivní

těžbu, likvidaci zápar a ohňů ve sloji, likvidaci důlních kolejnic, vozíků, výdřevy chodeb, betonových a zděných objektů, výztuží a dalších objektů včetně výklizu nadložních hmot proniklých do komor při závalovém procesu.

Lom je vybaven pěti kolesovými rýpadly typu KU 300 a dálkovou pásovou dopravou šíře 1 400 mm. Vytěžené uhlí je podrceno na požadovanou frakci a expedováno odběratelům, do zpracovatelské části ve Vřesové a přes úpravnu a třídírnu Tisová v Citicích do elektrárny v Tisové (ČEZ, a.s.) a jednotlivým odběratelům. Nadloží je těženo technologickými celky řady 1 a 2 složenými z kolesového rýpadla typu KU 800, dálkové pásové dopravy šíře 1 800 mm a pásového zakladače typu ZP 6600. Dva menší technologické celky řady TC 1 jsou složené z kolesového rýpadla typu KU 300, dálkové pásové dopravy šíře 1 400 a 1 600 mm a zakladače typu ZP 2500. Zakládání veškerého





skrývkového materiálu se provádí na vnitřní výsypku lomu.

Divize Jiří dále provozuje kamenolom Horní Rozmyšl. V roce 2008 bylo v kamenolomu vytěženo téměř 1 mil. tun žuly, která se používá na výstavbu vozovek, podsyp železničních tratí, drenáží apod.

Divize Družba

Divize v současné době zajišťuje těžbu uhlí a skrývky v lomu Družba, kolejovou dopravu a vlečkové hospodářství pro celou Sokolovskou uhelnou.

Lom Družba těží uhlí v dobývacím prostoru Nové Sedlo. Zásoby v dobývacím prostoru Nové Sedlo budou vyuhleny po roce 2030. Lom se nachází v ochranném pásmu přírodních léčivých zdrojů lázeňského města Karlovy Vary, kde platí celá řada vládních usnesení ukládajících ochranná opatření pro zajištění těchto léčivých zdrojů. Tato skutečnost omezuje technické řešení báňských postupů v prostoru severních svahů lomu Družba. V roce 2009 dosáhne lom nejhlubšího místa na kótě 250 m n. m. Kóta horní hrany nejvyššího skrývkového řezu na jižní straně lomu dosáhne hodnoty 480 m n. m. a největší hloubka lomu bude tedy 230 m.

V lomu jsou pro těžbu nadložních zemin a vlastní uhelné sloje nasazeny dva velkostroje typu K 800, pět velkostrojů typu KU 300 a 3 lžicová rýpadla typu E 2,5. Pro přepravu těžných hmot je využívána kolejová doprava rozchodu 1 435 mm a pásová doprava šíře 1 200 a 1 400 mm. Nadložní hmoty jsou těženy téměř výhradně na kolejovou technologii. Vzhledem ke geologickému uložení

uhelné sloje a ke kapacitě vnitřní výsypky lomu Družba dochází ke kombinacím ve využívání technologie dopravy těžných materiálů. Pro založení veškerých nadložních zemin a výklizu z uhelné sloje jsou provozována čtyři základací místa: vnitřní výsypka bývalého lomu Medard-Libík s jedním zakladačem typu Z 1650, vnitřní výsypka lomu Družba s jedním zakladačem typu Z 1650, vnější výsypka Smolnice s jedním zakladačem typu ZD 2100 a jedním lžicovým rýpadlem E 2,5 a východní část vnitřní výsypky lomu Jiří s jedním zakladačem typu ZD 2100.

Sekce Rekultivace, nyní začleněná do divize Družba, existuje historicky od roku 1953. Původně typický zemědělský podnik současně hospodařící v rozsáhlých lesích se na konci 80. let minulého století přeorientoval na zahlazování následků dolové činnosti formou technických a biologických rekultivací. Zemědělská výroba se po zrušení významně ztrátových činností stala pouhým doplňkem hlavního výrobního programu.

Hospodaření v lesích opět nabývá na významu, jejich rozloha jako důsledek rekultivací vyústila ve zřízení samostatného organizačního útvaru v rámci sekce.

Výsledkem velkoplošné stavebně-rekultivační činnosti jsou například úpravy území nynější vodní nádrže Michal či golfového areálu a lesoparku u Dolního Rychnova stejně jako vodní nádrže Boden či kompletní rekultivace více než čtyřsethektarové Velké loketské výsypky.

Výsledkem restrukturalizace zemědělské výroby je chov plemenného masného skotu plemene Charolais založený v roce 1993. Ten se stal harmonickým prvkem krajiny okolí Sokolova a zejména rekultivovaných ploch výsypek bývalých hnědouhelných lomů naší společnosti. V roce 2008 navštívili naši společnost delegáti 35. světového kongresu Charolais, na jehož organizaci jsme se podíleli. Doprovodnou činností je produkce obilovin, travního semene a řepky stejně jako provozování bažantnice a daňčí obory.





Zpracovatelská část

Divize Zpracování

Základními výrobky zpracovatelského závodu ve Vřesové jsou elektrická energie a teplo, brikety, multiprach a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplyňování uhlí.

Od roku 1969 je v provozu tlaková plynárna, která je součástí komplexu technologií založených na zpracování hnědého uhlí z vlastních lomů. Jednotlivé technologie byly uváděny do provozu postupně od poloviny šedesátých let. Po roce 1989 bylo v souvislosti s ukončením provozu subsystému svítiplynu a po plošné gazifikaci státu zemním plynem z Ruska přijato rozhodnutí o zásadní změně výrobního programu a o doplnění technologií zpracovatelského závodu ve Vřesové o novou elektrárnu vyrábějící

elektrinu a teplo z plynu vyrobeného tlakovým zplyňováním hnědého uhlí. Tlaková plynárna ve Vřesové byla až do ukončení provozu subsystému svítiplynu v roce 1996 největším výrobcem tohoto média v České republice s instalovaným výkonem 240 tis. m³(n) surového plynu hodinově. Po nahrazení svítiplynu zemním plynem nebyla technologie zplyňování hnědého uhlí opuštěna, ale stala se základem výroby elektrické energie v moderní paroplynové elektrárně o celkovém výkonu 400 MW_e. Zpracovatelský závod ve Vřesové obsahuje kromě tlakového zplyňování a výroby elektřiny v paroplynovém zařízení i teplárnu, briketárnu a technologie pro čištění odpadních vod a likvidaci plyných emisí. K nespornému sociálnímu a demografickému vlivu je třeba přičíst i ekologické a ekonomické faktory.



Zpracovatelský kombinát je dnes po poslední reorganizaci tvořen jednou divizí – divizí Zpracování, která je dále dělena na sekce. Servis poskytují divizi Zpracování jak útvary odborných ředitelů, tak i divize Služby.

Výroba energoplynu – technologie zplyňování uhlí a čištění plynu

Hnědé uhlí, těžené ve vlastních lomech akciové společnosti, se po rozdrčení suší a třídí. Jemná frakce je spalována v klasické teplárně, hrubá frakce od 5 do 40 mm tvoří vsázku pro tlakovou plynárnu. Uhlí je za tlaku 2,7 MPa zplyňováno směsí kyslíku a páry v generátorech se sesuvným ložem (Lurgi). Vyrobený surový plyn je čištěn vypírkou podchlazeným metanolem v zařízení Rectisol. Vyčištěný plyn (energoplyn) je základním palivem pro paroplynovou elektrárnu. Technologie výroby energoplynu se od dřívější výroby svítiplynu odlišuje především menší vypírkou oxidu uhličitého.

Po primárním ochlazení z kondenzují vodní a dehtovité podíly. Dehet je dále upravován. Odvodněné dehty jsou prodávány jako certifikované palivo pro teplárenská zařízení a jako palivo s re-



Modernizace řízení technologie generátorovny

Technologie, která ročně vyrobí více než miliardu metrů krychlových energetického plynu pro paroplynovou elektrárnu, projde modernizací. Ve Vřesové bude instalován nový špičkový řídicí systém včetně měřicích a kontrolních prvků. Realizací investice dojde k optimalizaci technologického procesu výroby energoplynu. Důraz je kladen i na zvýšení bezpečnosti procesu v důsledku naplnění legislativních norem.



dukčními vlastnostmi ve vysokých pecích při výrobě železa. Fenolový koncentrát je dodáván k dalšímu chemickému zpracování. V roce 2008 byla ukončena výstavba a do provozu byla uvedena zplyňovací jednotka, která dehty využívá jako surovinu pro výrobu plynu. Z vodní fáze je destilací získán amoniak, extrakcí butylacetátem fenoly a odpadní vody jsou biologicky čištěny ve dvoustupňové kyslíkové aktivaci. Vyčištěná voda je dále využívána v technologii plynárny a po dočištění je přebytečná voda vypouštěna do toku.

V roce 2008 byla ukončena výstavba a do provozu byla uvedena zplyňovací jednotka VKP – Využití vedlejších kapalných produktů, která část dehtů a fenolů využívá jako surovinu pro výrobu energetického plynu, který však na rozdíl od plynu vyrobeného v generátorech se sesuvným ložem prakticky neobsahuje uhlovodíky. Principem je zplyňování kapalných látek v hořákovém generátoru (technologie zplyňování v uanášeném loži). Vyrobený plyn se čistí společně s plynem, který je vyráběn v generátorech Lurgi.

Surový plyn, z velké části již zbavený kondenzujících podílů, je dále čištěn selektivní vypírkou Rectisol. Zde jsou z plynu odstraněny benziny, veškerý sirovodík, některé organické sloučeniny a také zbytky popelovin, které by mohly v dalším procesu působit abrazivně. Protože vyrobený plyn je používán jako palivo pro plynové turbíny, ponechává se v něm většina oxidu uhličitého, který koná v turbíně mechanickou práci. Jeho obsah (jako inert) působí příznivě na tvorbu oxidů dusíku při spalování v této turbíně. Odsíření expanzních plynů ze selektivní vypírky je získávána kyselina sírová. Tlak vyčištěného plynu za čistícím zařízením (2,1–2,5 MPa) umožňuje použití plynu v plynové turbíně bez dodatečné komprese, plyn je po vyčištění prakticky bez síry a neobsahuje žádné dusíkaté látky. Tím je předurčen jako ekologické palivo pro následnou technologii paroplynové elektrárny.



Výroba elektrické energie a tepla

Elektrická energie a teplo jsou ve zpracovatelském závodě ve Vřesové vyráběny ve dvou elektrárnách – klasické teplárně a v paroplynové elektrárně.

Paroplynová elektrárna Vřesová je tvořena dvěma identickými bloky, které jsou složeny z plynové turbíny FRAME 9E (9171 E), spalínového kotle, parní turbíny PP 60–71, zařízení pro vyvedení elek-

trického výkonu, řídicího systému bloku, pomocného a společného zařízení (přívod plynu s redukční stanicí, čerpací stanice chladící vody s chladicí věží a napojení na ostatní technologie kombinátu).

Energoplyn, který byl vyroben tlakovým zplyněním uhlí, je v technologii elektrárny používán jako základní palivo. Doplňkovým palivem, jež umožňuje rychlé změny výkonů bloku, a záložním palivem je zemní plyn. Ten je do elektrárny Vřesová přiveden odbočkou z tranzitního ply-

novodu, kterým se do České republiky dodává z Ruska.

Emise oxidu siřičitého jsou dány pouze zbytkovým obsahem sirovodíku v energoplynu po vypírce. Koncentrace sirovodíku za normálního provozu činí řádově jednotky mg/m^3 plynu.

Emise oxidů dusíku jsou dány především mechanismem vzniku NO_x . Z dusíkatých látek, které jsou obsaženy v uhlí, vzniká v procesu tlakového zplynění z největší části amoniak, který se odstraní v čistících procesech. Plynné palivo tedy neobsahuje dusíkaté sloučeniny a oxidy dusíku vznikají pouze oxidací vzdušného dusíku. Oxid uhličitý, který je obsažen v energoplynu, je tedy velmi výhodný pro snížení emisí NO_x . Garantovaná hodnota obsahu oxidů dusíku je 92 mg/m^3 při 15 % kyslíku ve spalínách, což s velkou rezervou vyhovuje jak normám ochrany ovzduší, tak i ochraně životního prostředí v okolí elektrárny před imisním působením.

Teplárna ve Vřesové je vybavena čtyřmi turbínami o jmenovitém výkonu 55 MW_e a pěti granulačními kotli o výkonu 325 tun páry za hodinu. Vysokotlaká pára ($13,5 \text{ MPa}$) o teplotě 540°C je vyráběna spalováním rozemletého uhlí o zrna $< 5 \text{ mm}$.





Pára slouží k výrobě elektrické energie. Část páry, odebíraná z turbín o tlacích 3,5 a 0,5 MPa, je užívána k sušení a zplyňování uhlí. Je zdrojem tepla nejen v provozech společnosti, ale také pro sídla v blízkosti Vřesové (včetně lázeňského města Karlovy Vary).

Teplárna je doplněna moderní technologií odsíření spalin mokrou vápencovou vypírkou a po intenzifikaci dnes splňuje veškeré požadavky, které jsou na ni z hlediska ochrany ovzduší kladeny.

Úprava uhlí a výroba briket

V provozu sušárny dochází k sušení těženeho/surového uhlí ze vstupních 38–46 hmotnostních % vody v surovém uhlí až na 12–18 % pro klasickou elektárnu a na 28–32 % pro generátorovnu. Proces sušení probíhá v parních trubkových sušících typu Schulze. Brýdové páry vystupující ze sušičů jsou odváděny do elektrofiltrů, kde se z nich odlučuje stržený uhelný prach. Sušení uhlí pro briketárnu probíhá v obdobném zařízení, pouze stupeň sušení je hlubší (na 7 až 12 %). Jemný hnědouhelný prach

(multiprach) je komerčně využíván k výrobě tepla v práškových hořácích. Vzniká ovšem nejen při sušení uhlí po zachycení na elektrostatických odlučovačích, ale získává se také mletím sušeného briketárenského uhlí, briketových otěrů a třísek ve vibračním tyčovém mlýně. Multiprach je komerčně úspěšným produktem, jeho odbyt se každoročně zvyšuje a v záměrech společnosti má nezastupitelné místo. V roce 2008 již překročil odbyt hranici 100 tis. tun.

Hnědé briketovatelné uhlí z vybraných partií sloje Antonín se po drcení, mletí a sušení vede se zrnem < 6 mm do briketovacích lisů PZA 300, ve kterých se bezpojídlově v razidlech pod tlakem 175 MPa lisují brikety. Instalováno je celkem 14 lisů, každý s výkonem 10,7 t/h.

Při bezpojídlovém briketování hnědého uhlí jsou rozhodujícími činiteli fyzikální a chemické vlastnosti zpracovávaného uhlí, zejména obsah kapilární vody a popela, tvrdost, plasticita, zrnitost a petrografická skladba (zejm. podíl huminitu). Briketování je významnou formou zušlechťování vytěženého uhlí. Podíl uhlí

vhodného k briketování však s postupem těžby stále klesá a snižuje se také poptávka po tomto dříve velmi oblíbeném palivu.

Odpadní vody z drtírny, sušárny a briketárny jsou po vyčištění recirkulovány. Hrubé podíly mourových kalů z čištění jsou po odvodnění energeticky využívány, jemné kaly z chemického stupně čistírny se po flokulaci deponují.

Perspektivy a záměry

Další rozvoj společnosti a provoz především energetické a plynárenské části je nutné soustavně spojit s její ekologizací a využíváním čistých uhelných technologií. To umožní technologii zplyňování hnědého uhlí provozovat až do vyčerpání uhelných zásob v Sokolovské pánvi. Technologické zařízení společnosti je dnes doplněno o jednotku VVKP pro zplyňování karbochemických produktů – fenolů a dehtů, které odpadají při výrobě plynu zplyňováním v generátorech Lurgi, a jsou zkoumány možnosti energetického využití některých druhů odpadů.

Obslužná část

Divize Služby

Divize Služby je druhou nejmladší divizí společnosti, která svou činností zajišťuje většinu obslužných procesů, jež podstatnou měrou ovlivňují naplnění stanovených úkolů výrobních divizí. Základním úkolem divize je především optimalizace využití vlastních kapacit jak v oblasti údržby, tak i v ostatních obslužných procesech.

Činnost divize je tak soustředěna především na následující oblasti:

- údržba výrobních zařízení a technologií,
- materiálně-technické zajištění (MTZ),
- technologická přeprava a přeprava osob, včetně údržby vozidel a dopravních služeb,
- telekomunikační služby,
- realizace výkonů spojených se správou budov a ploch,
- ostraha majetku společnosti,
- hasičský záchranný sbor.

Sekce Údržba těžby zajišťuje opravy a údržbu výrobních zařízení a jednotlivých technologií těžební části akciové společnosti, a to především velkostatků, dálkové pásové dopravy, lokomotiv motorové i elektrické trakce, skupin důlních vozů a obslužné mechanizace. Sekce se zásadním způsobem podílí na řízení, realizaci generálních oprav elektrických lokomotiv a zajištění logistického servisu této činnosti.

Sekce Údržba zpracování zcentralizovala údržbářské kapacity z celé zpracovatelské části akciové společnosti do jednotného celku, který zajišťuje údržbu výrobních zařízení od úpravy uhlí přes technologie pro výrobu energoplynu pro

PPC až po energetická zařízení teplárny a PPC.

Organizačním celkem, do kterého byly soustředěny kolové přepravní kapacity společnosti, je sekce Autodoprava. Ta zajišťuje jak technologickou přepravu, tak i přepravu osob do dolových území. Zásadním úkolem v roce 2008 bylo pokrytí zvýšených požadavků na přepravované množství hmot, a to zejména v souvislosti s vyvážením popelových kazet, bez zásadního nárůstu vstupu externích dopravců. S činností sekce souvisí údržbářské kapacity v oblasti nákladní dopravy, myčka a vlastní pneuservis.

Předmětem činnosti MTZ je, jak už ze samotného názvu vyplývá, materiálně-technické zabezpečení jak výrobních, tak i nevýrobních činností akciové společnosti, včetně skladového hospodářství, řízení materiálových zásob a provozování vlastní čerpací stanice na PHM. Zásadním úspěchem roku 2008 bylo velmi zdařilé spuštění elektronického poptávkového řízení (vlastní poptávková řízení, elektronické aukce).

Sekce Telekomunikace je nejmenším organizačním celkem divize co do počtu pracovníků, nikoliv však co do rozsahu činnosti. Sekce zajišťuje provoz a údržbu telekomunikačních sítí akciové společnosti a služby telekomunikační techniky, včetně rádiových sítí. Zásadním úkolem roku 2008 byla příprava investičního záměru na upgrade telefonních ústředěn společnosti.

Útvar Měření a regulace svojí činností zajišťuje provoz, údržbu a opravy měřicích a regulačních prvků, popřípadě

Z nových dílen vyjede první lokomotiva

V roce 2008 byla dokončena generální oprava prvních dvou důlních elektrických lokomotiv 27E2 z celkového počtu 20 lokomotiv, u kterých jsou tyto opravy spojené s částečnou modernizací naplánovány. Koncem roku 2008 byl zahájen jejich zkušební provoz. Tyto opravy jsou uskutečňovány v dílnách v Novém Sedle, které byly za tímto účelem investičně upraveny.



zařízení, provoz řídicích systémů v rámci zpracovatelské části akciové společnosti. Prvořadým úkolem roku 2008 bylo zajištění provozu a obslužných činností nově dokončených investičních celků, a to především u zařízení na využití vedlejších karbochemických produktů.

Nedílnou součástí činnosti divize jsou aktivity související se správou, opravami a údržbou objektů a ostatních ploch akciové společnosti, a to včetně rekreačních středisek, ubytoven a zbytku bytového fondu. Tyto činnosti zajišťuje oddělení Hospodářské správy. V roce 2008 byly nově převzaty do správy objekty stravovacích zařízení a kompletní areál Přátelství.

Společnost má k ochraně majetku zřízen vlastní profesionální hasičský záchranný sbor, jehož vybavení bylo v posledním roce doplněno, tak aby byl posílen akční potenciál sboru. Od roku 2008 zajišťuje servis a údržbu elektronické požární signalizace celé zpracovatelské části společnosti.

Správa

Veškeré administrativně-technické činnosti společnosti jsou soustředěny do úseků Správy, v jejichž čele stojí odborní ředitelé.

Úsek generálního ředitele kromě zajištění vedení chodu vlastní agendy zahrnuje činnosti v oblasti právní, řídí správu majetku, informatiku a sekci organizace a řízení.

Úsek technického ředitele zajišťuje především činnosti v oblasti rozvoje výrobní základny, báňského rozvoje, ekologie, veřejných zakázek a investiční výstavby.



Úsek výrobního ředitele koordinuje přípravu výroby a údržbu majetku. Do kompetence tohoto úseku rovněž patří zabezpečení výkonů a služeb v oblasti měřičství, geologie, provozu laboratoří, bezpečnosti práce, požární ochrany a řízení energetických toků.

Úsek ekonomického ředitele zajišťuje chod společnosti i dceřiných společností v oblasti ekonomiky. Náplní tohoto úseku je vedení účetnictví a daňové agendy,

správa finančních aktiv, provoz podnikové spořitelny a plánování.

Úsek personálního ředitele řídí personální činnosti, mzdovou agendu a ekonomiku práce, oddělení vzdělávání zajišťuje školení vlastních zaměstnanců i zaměstnanců jiných firem.

Úsek obchodního ředitele koordinuje veškerou obchodní činnost a zabezpečuje prodej pevných paliv, energií, prodej chemických výrobků a oblast marketingu a propagace.



Zpráva představenstva o hospodaření v roce 2008

Podnikatelské prostředí



„Sokolovská uhelná si v roce 2008 udržela pozici na trhu pevných paliv s celkovým podílem 22,66 %.“

Ing. Miroslav Sural
obchodní ředitel

Uhelný průmysl

Celková odbytová těžba hnědého uhlí v ČR v roce 2008 ve výši 47,1 mil. tun je nižší než v roce 2007, kdy byla na úrovni 48,9 mil. tun.

Sokolovská uhelná si v roce 2008 udržela svoji pozici na trhu s pevnými palivy podí-

lem 20,66 %, z toho u prachových druhů 21,49 % a u tříděných druhů 7,72 %.

Nejvýznamnějším obchodním partnerem je nadále ČEZ, a.s., při celkovém odběru hnědého uhlí na úrovni 2 mil. tun. K významným smluvním partnerům byl stále uplatňován individuální přístup při stanovení smluvních cen, a to především na základě objemu odběru a uzavřených dlouhodobých kontraktů.

Přes zvýšený zájem odběratelů o sokolovské hnědé uhlí byly v roce 2008 dávky cíleně kráceny na úroveň minimálních hodnot podle ročních kontraktů. To je způsobeno především dvěma aspekty. Jeden představuje budoucí nedostatek hnědého uhlí v České republice především v důsledku nejasností o prolomení těžebních limitů v severních Čechách. Druhým aspektem je probíhající nový výpočet zbytkových zásob, který ovlivní rozhodnutí o koncepci udržení těžby na Sokolovské uhelné.

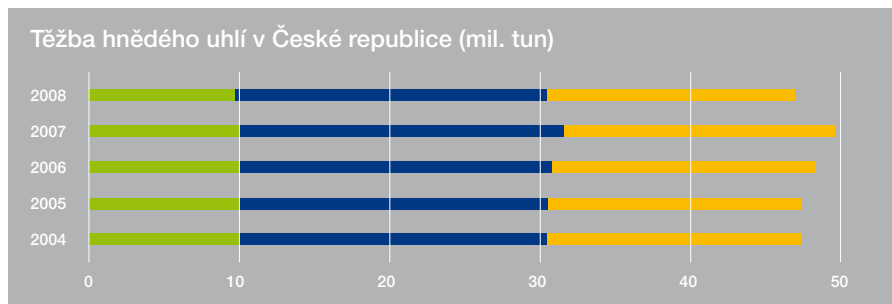
Ceny uhlí jsou ovlivňovány rostoucími cenami ropy a zemního plynu. Cena hnědého uhlí pro energetiku je v rozhodující míře podřízena vývoji cen silové elektřiny v Evropě a v České republice. Případné eskalační vzorce pro stanovení cen uhlí

v kupních smlouvách obsahují z 80 % váhu indexu cen elektrické energie.

Vzhledem k tomu, že část produkce briket jde na export, byl celkový prodej briket (a jejich ceny) mimo jiné ovlivněn konkurenčním bojem na německém trhu mezi hlavními producenty tohoto produktu.

Protože ceny energií (ropa, plyn, elektrická energie) dlouhodobě rostou, přechází stále větší množství odběratelů na sušený hnědouhelný prach, který společnost Sokolovská uhelná vyrábí jako produkt. Vzniká zachycením uhelného prachu v elektrostatických odlučovačích při sušení uhlí. Poptávka po tomto typu paliva byla v roce 2008 větší než kapacitní možnosti společnosti a její tendence je stále rostoucí.

Vzhledem ke geografickému položení Sokolovské uhelné v České republice extrémně rozsáhlá výluková činnost Českých drah ovlivnila nerovnoměrnost přístavby vozových jednotek a časové omezení průjezdnosti tratí z pánve především do jihozápadních regionů České republiky. Tato situace více či méně narušovala plynulost prodeje a smluvní dodávky pevných paliv některým odběratelům především v období příprav tepelných spotřebičů na zimu.



III. etapa intenzifikace výroby multiprachu

Realizací akce bylo zajištěno využití technologické rezervy ve výrobě multiprachu na sušárně včetně zvětšení skladovací kapacity multiprachu s možností separace a expedice dle kvality, čímž se zkvalitnily služby v oblasti jeho nakládky a expedice. Celkový objem nových zásobníků je 775 m³ multiprachu. K zabezpečení požadovaného objemu prodeje v odlišných kvalitativních parametrech slouží nové nakládací místo. Oddělení jednotlivých kvalit multiprachu vyřešilo problém nerovnoměrnosti odbytových požadavků.



Energetika

V uplynulém roce nedošlo k žádným podstatným vlastnickým změnám v oblasti elektroenergetiky. Stabilizované vlastnické vztahy udržely dominantní postavení ČEZ, a.s., na pozici výroby a distribuce, a tím samozřejmě i na pozici dominantního obchodního subjektu na domácím trhu.

Z pohledu legislativy se plně liberalizované prostředí potýkalo s obdobnými problémy, jako mají jednotlivé energetiky členských zemí Evropské unie s podobnou strukturou, tj. tam, kde je dominantní pozice výrobce a zároveň distributora elektrické energie. Zmíněná dominance vyústila v rozdělení sféry zájmu mezi hlavní hráče na trhu. Cenový vývoj byl určován poptávkou po elektrické energii na jihovýchodních trzích (Slovensko, Maďarsko, balkánské státy) a specifickými změnami cen ropy, nikoliv konkurenční soutěží dodavatelů elektrické energie. Cenový vývoj na pražské burze s elektrickou energií (PXE) kopíroval vývoj na lipské burze. Na PXE se účastní obchodování kromě významných subjektů domácího trhu, tj. výrobců a obchodníků, i zahraniční subjekty. Pražská burza výrazně přispívá k integraci středoevropského trhu s elektrickou energií. Legislativní změny při stanovování zúčtovací ceny odchylky, kdy nová pravidla svázala progresivně cenu odchylky s její velikostí, si podržely svůj vliv na krátkodobých a spotových trzích s následným cenovým růstem. Nový způsob určení zúčtovací ceny odchylky

částečně zabránil spekulativnímu exportu odchylky.

Chemické produkty

Karbochemické produkty prodávané Sokolovskou uhelnou vznikají při zplyňování hnědého uhlí v procesu výroby energoplynu, základního paliva pro výrobu elektrické energie v paroplynovém cyklu. Jedná se o fenolový koncentrát, který je surovinou pro výrobu čistých fenolických látek, a o hnědouhelný generátorový dehet, který se uplatňuje v rámci ČR jako palivo a současně redukční prostředek při výrobě oceli ve vysokých pecích. Svým původem, a tedy i složením jsou karbochemické produkty na vnitřním trhu České republiky, ale i v Evropě ojedinělé. Obdobné produkty jsou jinde vyráběny výlučně na bázi černého uhlí a ropy.

V menších objemech vyrábí naše společnost také dva čistě chemické produkty, kyselinu sírovou a kapalný čpavek. V těchto komoditách musí odolávat silným konkurenčním tlakům tuzemských i zahraničních výrobců, což se daří dosahováním velmi dobrých kvalitativních parametrů.

Obchodními partnery pro odbyt karbochemických produktů, čpavku a kyseliny sírové byly české i zahraniční firmy (především z Německa a Rakouska). Velmi dobré obchodní vztahy jsou s nimi dlouhodobě udržovány poskytováním kvalitních služeb a dodržováním jakosti produktů.

Výroba a prodej

Pevná paliva

Sokolovská uhelná je významným dodavatelem hnědouhelných paliv pro energetické a teplárenské společnosti v České republice. Poptávka po tomto palivu je poměrně stabilní a celková spotřeba hnědého uhlí v České republice se zásadně nemění. Bohužel zdroje hnědého uhlí jsou omezené a v roce 2008 se více než v předchozích letech začíná mluvit o blížícím se nedostatku tohoto velice těžko nahraditelného paliva, a to zejména v teplárenském průmyslu. V důsledku zpřesnění dobytelných zásob došlo v roce 2008 k výrazné úpravě dlouhodobého plánu odbytu pevných paliv. Aby nebyla ohrožena palivová základna pro elektrárnu Vřesová, bude v následujících letech objem hnědého uhlí určeného k prodeji postupně klesat.

Pro rok 2008 počítal podnikatelský záměr s odbytem pevných paliv v objemu téměř 6 mil. tun. V průběhu roku pak bylo cílem tento plán nepřekročit, ale naopak snížit odbyt ještě o cca 5 %. Tato situace současně naznačila odběratelům skutečnost, že v dalších letech budou muset řešit – z důvodu omezování dodávek uhlí – otázku alternativních zdrojů pro plné zabezpečení svých provozů. V roce



„Sokolovská uhelná je významným dodavatelem hnědouhelných paliv pro energetické a teplárenské společnosti v České republice.“

Ing. Jiří Peterka
výrobní ředitel

2008 bylo prodáno 5,3 mil. tun prachového uhlí, což je o 600 tis. tun méně než v roce 2007. Tato čísla tak dokazují výše uvedený trend postupného omezování odbytu hnědého uhlí.

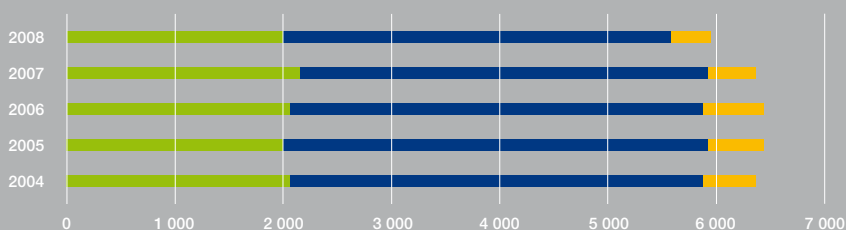
Z celkového objemu prodaného hnědého uhlí připadají 4 % na tříděné uhlí. Prodej sortimentu tříděného uhlí byl od poloviny roku limitován omezenými možnostmi výroby z důvodu úbytku disponibilního uhlí vhodného pro třídění. I přes zvýšení ceny tříděného uhlí od října loňského roku však musela Sokolovská uhelná z výše uvedeného důvodu krátit požadavky jak tuzemských, tak exportních odběratelů, které výrazně překročily možnosti výroby. Celkově dosáhl odbyt tříděného uhlí přes 200 tis. tun, tj. přibližně stejné úrovně jako v roce 2007. Začátkem roku 2009 bylo rozhodnuto o ukončení výroby tříděného uhlí v Sokolovské uhelné k 31. březnu 2009.

Co se týče odbytu hnědouhelných briket, pokračoval pokles prodeje z předchozích let. Jeho příčinou je několik souběžných skutečností. Jedná se o pevné palivo určené zejména pro konečné maloodběratele. Ti jsou v České republice od 1. ledna 2008 zatíženi daní na tuhá paliva, tzv. ekologickou daní, která poměrně

výrazně zvýšila konečnou cenu pro spotřebitele. Další příčinou snížení odbytu briket je výrazně nižší export, na kterém se podepsal vývoj kurzu koruny vůči euru, a zejména pak pokračující konkurenční boj dvou velkých společností, které produkují brikety v Německu. Tím došlo ke stlačení prodejních cen na německém trhu pod hranici výrobních nákladů. Všechny tyto skutečnosti mají za následek to, že objem prodaných briket v roce 2008 byl menší než 150 tis. tun, a meziročně tak poklesl o téměř 40 % množství prodaného v předchozím roce.

Poslední komoditou zahrnovanou mezi pevná paliva je hnědouhelný prach, tzv. multiprach. Jedná se o pevné palivo, za určitých podmínek nahrazující kapalná paliva, jako jsou např. topné oleje. Díky zavedení nové technologie nakládky a logistiky zaznamenal odbyt multiprachu v roce 2008 výrazný meziroční nárůst a dosáhl více než 100 tis. tun, což je proti 80 tis. tun v roce 2007 více než 25% nárůst. I přesto je poptávka po něm stále výrazně vyšší, a proto byla v průběhu roku 2008 vytvořena studie na vlastní výrobu multiprachu a možné zvýšení odbytu až na 400 tis. tun. V roce 2009 dojde k jejímu posouzení ve vztahu k celkové koncepci výroby společnosti.

Prodej pevných paliv (tis. tun)



■ prachové uhlí – dodávky ČEZ
■ prachové uhlí – ostatní
■ tříděné uhlí, brikety a multiprach

Výroba elektrické energie

Na technologii PPC bylo v uplynulém roce vyrobeno 2 100 GWh. Ve srovnání s rokem 2007 došlo k navýšení o 295 GWh.

Teplárna za rok 2008 vyrobila 1 643 GWh elektrické energie. V meziročním srovnání došlo k poklesu o necelá 3 %.

Dodávky elektrické energie

Dodávky elektrické energie z obou výrobních zdrojů Sokolovské uhelné byly zrealizovány v roce 2008 v režimu vlastní odpovědnosti za odchylku (ID RUT 123). Struktura dodávek byla rozčleněna do tří komodit:

- Silová elektřina dodávaná dalším subjektům na velkoobchodním trhu (dodávky podléhající registraci v informačním systému Operátora trhu České republiky), která představuje 76 % z tržeb za elektrickou energii.

- Regulační výkony a regulační práce dodávané, případně odebírané, při aktivaci těchto výkonů. Regulační výkony byly dodávány výhradně ČEPS a.s. formou podpůrných služeb. Tyto služby se na tržbách za elektrickou energii podílejí 17,5 %.

- Dodávky koncovým spotřebitelům, jimž je elektrická energie dodávána prostřednictvím vlastní lokální distribuční soustavy, tvoří 6,5 % z tržeb za elektrickou energii.

Výsledný diagram dodávané silové elektrické práce byl optimalizován s ohledem na maximální využití vlastních palivových zdrojů. V případě dodávek regulační práce bylo vzhledem k malé míře využití rezervovaných regulačních výkonů a také k dosahovaným vyšším cenám regulační práce předpokládáno zajištění výroby



převážně zemním plynem od externího dodavatele.

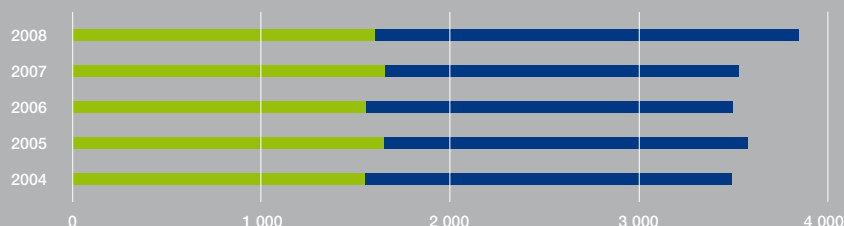
Základem dodávek silové elektřiny jsou dlouhodobé bilaterální kontrakty, jejichž objem i struktura jsou určeny jednak ekonomikou výroby, jednak záměrem omezit potenciální náklady na zajištění dodávek z nákupu vytvořením výkonové rezervy pro kompenzaci kolísání vlastní spotřeby Sokolovské uhelné, eliminování chyb při predikci vlastních spotřeb jednotlivých divizí a určení pohotového výkonu dodávky při značně proměnném teplofikačním výkonu. Oproti tomu bylo při sestavování základního balíku dodávek silové elektřiny uvažováno s nákupem silové elektřiny na vykrytí diagramu těchto dodávek z důvodů přiblížit se standardním obchodovatelným produktům (měsíční pásma), tj. zvýšit obchodovatelnost a cenu produktů, a zároveň zvýšit variabilitu oprav s možností případné opravy

směřovat do ekonomicky nejvýhodnějších termínů (ve spolupráci s výrobní divizí).

Objem dodávek realizovaných na velkoobchodní úrovni formou dlouhodobých bilaterálních kontraktů představoval téměř 85 % z celkového objemu prodané elektrické práce. Přímé dodávky konečným spotřebitelům z vlastní lokální distribuční soustavy činily necelých 9 %. Volné výkony z vytvořených rezerv byly obchodovány formou krátkodobých bilaterálních kontraktů a na spotových trzích organizovaných Operátorem trhu České republiky, tj. na denním hodinovém trhu, na blokovém trhu a na vnitrodenním trhu. Celkový objem krátkodobých kontraktů činil 5 % a koresponduje s chybou predikce pohotového výkonu výroby a vlastních spotřeb Sokolovské uhelné.

Celkem bylo dodáno odběratelům 3 229,9 GWh elektrické práce, z toho 2 088,8 GWh bylo vyrobeno na PPC. Z výroby teplárny bylo dodáno externím

Výroba elektrické energie (GWh)



■ Teplárna
■ PPC



odběratelům 1 027,8 GWh a 113,2 GWh dodávek elektrické práce bylo zajištěno nákupem od externích dodavatelů převážně formou nákupu na spotových trzích.

Základem dodávek podpůrných služeb byl kontrakt vyplývající z úspěšného výběrového řízení na dodávky v období 2008 až 2010. Ročním a dvěma střednědobými výběrovými řízeními se podařilo dostatečně smluvně zajistit dodávky volného výkonu PPC z oblasti provozu na zemní plyn, a tím omezit nutnost prodeje podpůrných služeb na spotovém trhu (DT PpS) organizovaném ČEPS, kde s ohledem na omezenou poptávku a přebytky nabízených výkonů dochází k výrazné proměnlivosti cen s dlouhodobým trendem k jejich poklesu.

Výroba a odbyt tepla

Teplárenství, tj. výroba a distribuce tepla, zůstává státem regulovanou činností s ohledem na přirozený monopol distribuce s velmi omezenými možnostmi tržního prostředí. Tepelná energie – jako vedlejší produkt vzniklý při výrobě elektrické energie – se kromě dalšího technologického využití prodává externím subjektům a obyvatelstvu pro potřeby vytápění. V roce 2008 byla výroba tepla srovnatelná s předcházejícím rokem a činila 29 921 TJ. Významná část této výroby však byla využita pro vlastní spotřebu zpracovatelské části Sokolovské uhelné, a tak prodej externím odběratelům byl v roce 2008 ve výši 2 046 TJ. Prodejní cena tepla podléhá pravidlům regulace ERÚ.

Energoplyn a karbochemické produkty

Energoplyn slouží jako základní palivo pro paroplynovou elektrárnu k výrobě elektrické energie. Vyrábí se především zplyňováním hnědého uhlí těžného v ložiskových provozech společnosti. V roce 2008 jej bylo vyrobeno 1 331 mil. m³, čímž byl téměř o 170 mil. m³ překonán jeho objem vyrobený v roce 2007. Surový plyn pro výrobu energoplynu se v roce 2008 vyráběl ovšem nejen z uhlí, ale také na hořákovém generátoru zplyňováním vedlejších chemických produktů (cca 4 % z celkového objemu plynu). Potřeba paroplynové elektrárny na dosažení požadované výroby a prodeje elektrické energie byla touto výrobou plně pokryta.

Výroba karbochemických produktů je závislá na výrobě energoplynu z uhlí. Karbochemické produkty jsou svojí genezí (s hnědým uhlím na počátku technologického procesu) nejen v rámci České republiky, ale také Evropy unikátní, neboť ostatní srovnatelné výrobky se získávají z černého uhlí (případně z ropy) a jsou jiného chemického složení. Mají proto na trhu nezastupitelné místo (jde v tomto případě zejména o fenolový koncentrát) a o jejich zpracovávání je u externích odběratelů zájem. Odbyt byl v roce 2008 splněn na požadované úrovni ve všech komoditách.

Hnědouhelného generátorového dehtu, což je hlavní karbochemický produkt, bylo expedováno téměř 84 tis. tun. Je to oproti roku 2007 téměř o 8,5 tis. tun méně. Tento rozdíl byl dán spotřebou dehtu ve vlastní technologii společnos-

ti (v hořákovém generátoru) k výrobě energoplynu, čímž jsme dosáhli dokonce vyššího ekonomického zhodnocení než jeho prodejem. Za rok 2008 byl tak odbyt dehtu úměrný celkové výrobě a vlastní spotřebě.

Fenolového koncentráту se v roce 2008 vyrobilo a dodalo 14,6 tis. tun, což je na srovnatelné úrovni s dodávkou v předchozím roce. Expedována byla veškerá produkce, z největší části do Německa (11 tis. tun) a zbylý objem v tuzemsku.

Prodej kapalného čpavku je oproti roku 2007 také vyšší (o více než 1 tis. tun), odběratelům zejména v tuzemsku jsme dodali přes 8 tis. tun. Úroveň výroby koresponduje s dosaženou výrobou energoplynu.

Kyseliny sírové byl expedován mnohem vyšší objem než v roce 2007 – celkem 22,3 tis. tun proti 17,3 tis. tun. Výroba této komodity není závislá přímo na výrobě energoplynu, ale zejména na obsahu síry v uhlí zplyňovaném v generátorovně. Navýšení souvisí se zpracováváním sirnatějšího uhlí ve vlastních provozech společnosti.



Tvorba hospodářského výsledku



„Sokolovská uhelná vytvořila rekordní zisk. Dosáhla hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 2 852 mil. Kč.“

Ing. Jaroslav Rokos, MBA
ekonomický ředitel

V roce 2008 vytvořila Sokolovská uhelná nejvyšší zisk ve své historii – ve výši 2 271 mil. Kč po zdanění. Hospodářský výsledek před zdaněním činil 2 852 mil. Kč, splatná daň z příjmů představovala v roce 2008 částku 518 mil. Kč a odložená daň 63 mil. Kč.

Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 14,3 mld. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 11,4 mld. Kč.

Výnosy

Z výnosů tvořily tržby za vlastní výrobky a služby 70 %, když dosáhly výše téměř 10 mld. Kč, v roce 2007 tyto tržby dosáhly částky 9 mld. Kč. Nejvýznamněji se na tržbách podílel prodej energií – ve výši 5,5 mld. Kč (bez prodeje nakoupené elektrické energie) a dále tržby za pevná paliva, včetně přepravného, ve výši 3,4 mld. Kč. Výnosy jsou tak diverzifikovány do dvou relativně nezávislých zdrojů, přičemž společnosti se daří uskutečňovat stanovený cíl: zpracovat podstatnou část uhlí v místě těžby na ušlechtilé energie. Tržby za zboží činily 0,2 mld. Kč.

Z odbytu energií inkasovala společnost tržby z prodeje elektrické energie (včetně služeb elektrické energie) ve výši 5,2 mld. Kč (v předchozím roce 4,1 mld. Kč) a tržby za prodej tepla ve výši 0,3 mld. Kč. Na tržbách za elektrickou energii se podílela z 57,3 % paroplynová elektrárna, z 27,4 %

tepelná elektrárna a zbývající část tvoří služby elektrické energie.

Na tržbách z prodeje pevných paliv se podílely zejména tržby za prodej uhlí v hodnotě 2,7 mld. Kč a briket v částce 0,2 mld. Kč. Ve srovnání s předchozím rokem došlo k poklesu prodeje o 5,8 %.

Na dalších tržbách měly podíl tržby z prodeje chemických výrobků ve výši 0,6 mld. Kč a dalších produktů (kameny, zemědělských výrobků aj.) ve výši 64 mil. Kč. V předchozím roce utržila společnost za tyto činnosti celkem 80 mil. Kč.

Tržby za služby s výjimkou služeb elektrické energie jsou tvořeny zejména přepravným pevných paliv, sanací ekologických

škod, výkony závodního stravování a službami v souvislosti s likvidací nebezpečných odpadů v celkové výši 0,8 mld. Kč. V roce 2007 dosáhly úrovně 0,7 mld. Kč.

Mezi další výnosy patří aktivace materiálu, dlouhodobého majetku a vnitropodnikových služeb v hodnotě 0,1 mld. Kč. Podstatnou část tvořily aktivace renovovaných náhradních dílů. Společnost rovněž prodávala majetek a materiál. Jednalo se především o prodeje nepotřebných nemovitostí, strojů a zařízení. Za tyto prodeje dosáhla tržeb ve výši 71,5 mil. Kč.

Finanční výnosy ve výši 1,4 mld. Kč byly tvořeny tržbami z prodeje cenných papírů, úroky z vkladů a výnosy z krátkodobého finančního majetku.



Náklady

Rozhodující část nákladů tvoří výkonová spotřeba zahrnující náklady na materiál, energie a externě nakupované služby (4,0 mld. Kč), osobní náklady (2,3 mld. Kč) a odpisy (1,0 mld. Kč).

Spotřeba materiálu v celkové výši 0,9 mld. Kč meziročně poklesla o 0,1 mld. Kč. Rozhodujícími druhy spotřebovaného materiálu jsou náhradní díly pro technologie a provozní hmoty.

V roce 2008 dosáhla spotřeba energií a plynů výše 0,4 mld. Kč. Tuto částku zejména ovlivnila spotřeba ostatních plynů (kyslík, dusík a vzduch) za 0,2 mld. Kč a spotřeba zemního plynu za 0,2 mld. Kč. Nákup elektrické energie za účelem dalšího prodeje činil 55,7 mil. Kč.

Na opravy vynaložila společnost v roce 2008 částku ve výši 0,9 mld. Kč. Jednalo se zejména o opravy velkstroje KU 300/5 a zakladače na divizi Jiří, lokomotiv a LH vozů na divizi Družba a parní turbíny na divizi Zpracování. Nákladovost zpracovatelské části byla v roce 2008 pozitivně ovlivněna nerealizací letní celopodnikové odstávky výrobních zařízení.

Náklady na přepravné a ostatní služby činily 1,8 mld. Kč. Výši nákladů



rozhodující měrou ovlivňuje přepravné pevných paliv v částce 0,8 mld. Kč. Dalšími významnými položkami jsou služby spojené s nákupem technických plynů, nájemné, náklady na propagaci a reklamu, náklady na závodní stravování, náklady na sanace a rekultivace a náklady na ostrahu.

Osobní náklady činily více než 2,3 mld. Kč, z toho mzdy tvořily 1,7 mld. Kč. Související náklady na sociální a zdravotní pojištění dosáhly hodnoty 0,6 mld. Kč. Průměrná měsíční mzda vzrostla na 28 225 Kč.

Daně a poplatky dosáhly výše 0,1 mld. Kč. Na této částce se podílely především úhrady z vydobytych nerostů a dobývacích prostorů, daň z nemovitostí, poplatky za znečištění vod a ovzduší a poplatky za odnětí pozemků.



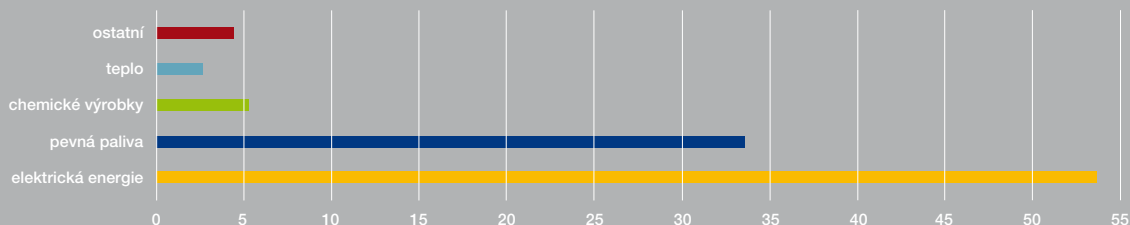
Ostatní provozní náklady činily ve sledovaném období 2,7 mld. Kč, z toho téměř 95 % tvořily emisní povolenky CO₂ a 0,1 mld. Kč pojistné.

Do nákladů společnosti byly zúčtovány odpisy dlouhodobého majetku v částce 1 mld. Kč.

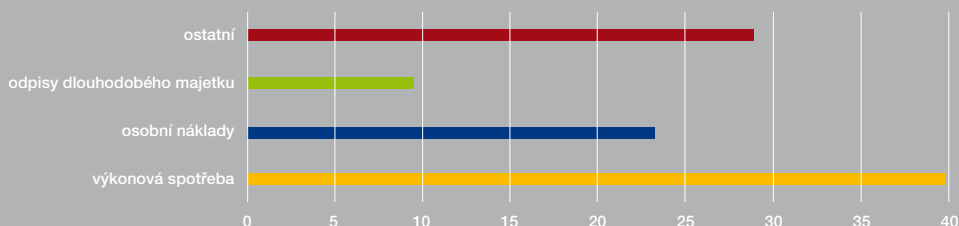
Čerpání rezerv a opravných položek za rok 2008 přesáhlo jejich tvorbu o 0,1 mld. Kč. Nejdůležitějšími položkami jsou tvorba a čerpání zákonných rezerv na opravy, na sanace a rekultivace a tvorba a čerpání opravných položek k majetku.

Finanční náklady společnost vykázala ve výši 1,3 mld. Kč. Byly tvořeny zejména pořizovací hodnotou prodaných cenných papírů a nákladovými úroky.

Struktura tržeb za vlastní výrobky, služby a zboží v roce 2008 (%)



Struktura provozních nákladů v roce 2008 (%)



Struktura majetku společnosti a zdroje financování

Aktiva společnosti k 31. prosinci 2008 (mld. Kč)

Dlouhodobý majetek	9,8
Oběžná aktiva a časové rozlišení	8,5
Celkem	18,3

Pasiva společnosti k 31. prosinci 2008 (mld. Kč)

Vlastní kapitál	10,3
Cizí zdroje a časové rozlišení	8,0
Celkem	18,3

Na dlouhodobém majetku se největší měrou podílél dlouhodobý hmotný majetek, jehož zůstatková hodnota činila 9,3 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou stroje a zařízení v hodnotě 4,7 mld. Kč, nemovitý majetek ve výši 3,9 mld. Kč, pozemky ve výši 0,4 mld. Kč a nedokončené investice včetně záloh v částce 0,3 mld. Kč.

Společnost spravovala dlouhodobý finanční majetek v hodnotě 0,3 mld. Kč, z toho rozhodující vliv uplatňuje u devíti společnostech a podstatný vliv ve třech společnostech (viz příloha k účetní závěrce).

Oběžná aktiva se skládají ze zásob, dlouhodobých a krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku.

Zásoby dosáhly ke konci roku 2008 výše 0,5 mld. Kč. Jsou tvořeny především materiálem a náhradními díly k zajištění provozuschopnosti těžebního a výrobního zařízení a zásob vlastních výrobků – jednalo se zejména o technologické skládky uhlí, kamene a zásoby zemědělských výrobků.

Pohledávky (v brutto stavu) byly k 31. prosinci 2008 vykazovány ve výši 1,3 mld. Kč. Opravné položky k pohledávkám po splatnosti ve výši 79 mil. Kč tvořily 6 % z nominální hodnoty všech pohledávek a 95 % z pohledávek po splatnosti. Jedná se zejména o opravné položky ke starším pohledávkám za

prodej uhlí vzniklým před rokem 2000 a opravné položky k pohledávkám za firmami v konkurzním či insolvenčním řízení nebo soudně vymáhané pohledávky.

Krátkodobý finanční majetek činil 6,7 mld. Kč a v průběhu roku 2008 sloužil k financování provozních a investičních potřeb společnosti a plnění jejích finančních závazků.

Časové rozlišení je tvořeno především dohadnými položkami a časovým rozlišením.

K 31. prosinci 2008 činil základní kapitál 2 mil. Kč a je tvořen akcemi na jméno v listinné podobě v počtu 20 ks o jmenovité hodnotě 100 tis. Kč. Akcie jsou převoditelné jen s předchozím souhlasem představenstva společnosti. Převoditelnost akcií je dále omezena předkupním právem ostatních akcionářů společnosti.

K 31. prosinci 2008 činil zůstatek zákonného rezervního fondu 0,4 mil. Kč. Fond je tvořen v souladu se stanovami. Do sociálního fondu společnost přispěla stejně jako v roce 2007 částkou 30 mil. Kč. Zůstatek fondu činil 9,8 mil. Kč. Zaměstnanci jej využívají zejména na úhradu závodního stravování, rekreaci, nákup zdravotních pomůcek nehraných zdravotními pojišťovnami, rekreaci dětí a kulturní a společenské akce.

Nerozdělený hospodářský výsledek minulých let vykazuje zůstatek 7,9 mld. Kč.

Hospodářský výsledek běžného roku dosáhl výše 2,3 mld. Kč.

Společnost k 31. prosinci 2008 vytvořila rezervy v celkové výši 3,8 mld. Kč. Podstatnou část tvoří zákonné rezervy (3,6 mld. Kč) na sanaci a rekultivace pozemků dotčených těžbou a rezervy na opravy majetku, které by svým rozsahem významně ovlivnily hospodaření společnosti v roce své realizace v případě, kdyby se tato rezerva nevytvářela.

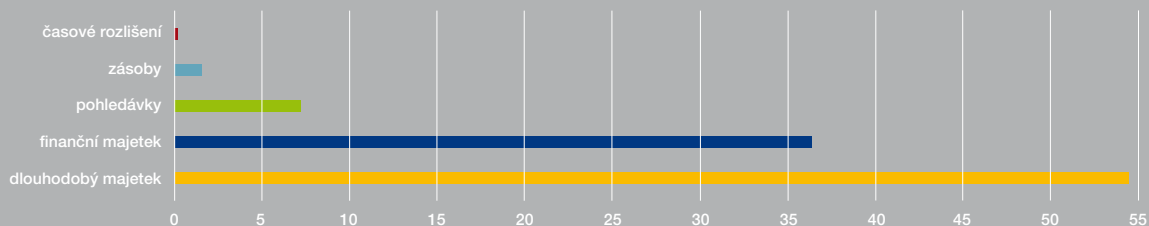
Dlouhodobé závazky ve výši 0,7 mld. Kč tvořil téměř v plné výši odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky dosáhly úrovně 1,4 mld. Kč. Byly tvořeny zejména závazky z obchodních vztahů ve výši 0,7 mld. Kč. Veškeré závazky z obchodního styku byly do splatnosti. Další významnou položkou jsou závazky k zaměstnancům z titulu prosincové výplaty mezd a z toho plynoucí závazky ze sociálního zabezpečení a vklady zaměstnanců v podnikové spořitelně.

Závazky Sokolovské uhelné vůči státu, bankám, zaměstnancům i obchodním partnerům byly v průběhu roku 2008 plněny v dohodnutých či stanovených lhůtách splatnosti.

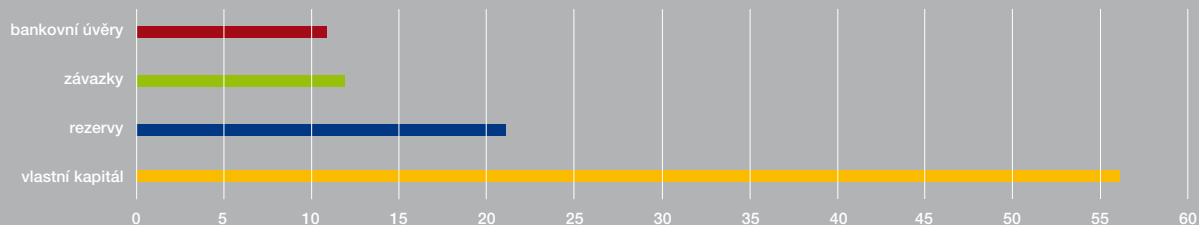
Bankovní úvěry k 31. prosinci 2008 činily 2 mld. Kč. Jedná se o restrukturalizační úvěr splatný do konce roku 2013. Nové úvěry nebyly ve sledovaném roce čerpány.



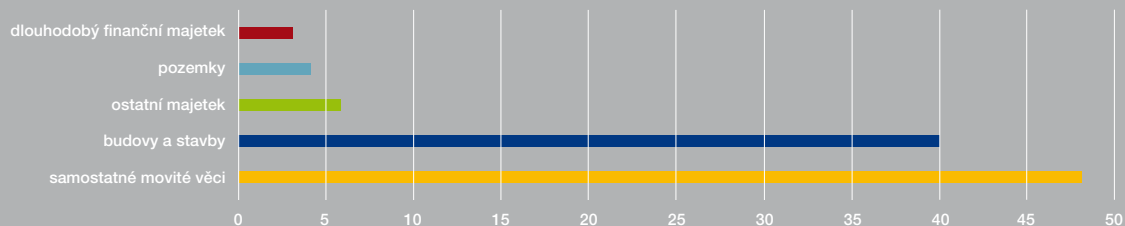
Struktura aktiv k 31. prosinci 2008 (%)



Struktura pasiv k 31. prosinci 2008 (%)



Struktura dlouhodobého majetku k 31. prosinci 2008 (%)



Investice do ekologie

Nový významný posun v oblasti životního prostředí na Sokolovsku signalizují údaje o vypouštěných emisích. Ty potvrzují především smysl intenzifikace odsíření teplárny Sokolovské uhelné ve Vřesové. Další investice vynaložené do oblasti ekologie v rámci provozů Sokolovské uhelné směřují na ochranu povrchových vod. K neméně významným patří i likvidace starých důlních zátěží.

Investiční výstavba



„V roce 2008 byla realizována řada akcí zajišťujících rozvoj jak zpracovatelské, tak těžební části akciové společnosti. Celkem bylo proinvestováno 0,9 mld. Kč.“

Ing. Jiří Pöpperl
technický ředitel

V roce 2008 byla – tak jako každý rok – v souladu s plánem obnovy majetku realizována řada akcí zajišťujících rozvoj jak zpracovatelské, tak těžební části akciové společnosti. Celkem bylo proinvestováno 0,9 mld. Kč.

Významnou akcí zpracovatelské části akciové společnosti bylo i nadále Využití vedlejších kapalných produktů tlakové plynárny. Ve spolupráci s rozhodujícími subdodavateli a licenzorem pokračoval tým pracovníků Sokolovské uhelné v pracích na uvádění technologie do provozu. V rámci komplexních zkoušek byly docíleny projektované kapacity a dne 27. listopadu 2008 byla stavba úspěšně zkolaudována a následně zapsána do majetku společnosti.

Mezi další významné akce zpracovatelské části patřila Intenzifikace výroby multiprachy, která zvýšila skladovací kapacitu multiprachy a pružnost nakládky, a dále souhrn akcí řešící změnu systému ukládání generátorové škváry, elektrárenského popílku a jemných uhelných hmot. Jedná se o akce Redeponizace vedlejších energetických produktů I.–IV. etapa, které byly v roce 2008 dokončeny a zkolaudovány, a Využití jemných uhelných hmot z odkaliště, kde byly zprovozněny dvě kazety.

Ve zpracovatelské části byla realizována IV. etapa Inovace chlazení plynu, jejíž ukončení je plánováno v roce 2009, a II. etapa Intenzifikace Rectisolu, jejíž poslední dílčí etapa bude ukončena

v roce 2010. Významnými nově zahajovanými akcemi se staly Modernizace technologie generátorovny II. a Točivé redukce a modernizace rozvoden na výměňkové stanici II.

Mezi rozhodující akce těžební části akciové společnosti realizované v roce 2008 patří Prodloužení uhelné pásové dopravy Jiří III. etapa a Doplnění dobývací technologie – KU 300/19, která bude dokončena v roce 2009. Byly zahájeny práce na akci Sedimentační nádrže Družba.

Na těžebních divizích se realizovaly akce, které každoročně zajišťují prodlužování pásových dopravníků, napájecích linek, kolejí a trolejí.

Nemalý význam pro plnění úkolů společnosti mělo rovněž zajišťování drobné mechanizace, zařízení a dopravních prostředků, kde roční objem činil téměř 0,2 mld. Kč.



Zaměstnanci společnosti



„Výše pracovní neschopnosti dosáhla v roce 2008 pouze 4,2 % z fondu pracovní doby, a byla tak nejnižší v historii firmy.“

Ing. Miroslav Mertl
personální ředitel

V roce 2008 se opět podařilo zabezpečit předstih růstu produktivity práce (o 13,61%), měřené tržbami za výroby a služby (bez přepravného), před růstem průměrného výdělku, který vzrostl o 10,63 %. Průměrná výše tohoto výdělku byla 28 225 Kč. Reálná mzda zaměstnanců vzrostla především díky mimořádné prémii za dosažené výsledky, a to o 4,3 %. Tím byla splněna a překročena ta část dohody z kolektivní smlouvy, kterou zaměstnanci vnímají nejzásadněji.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců dosáhl za minulý rok 4 675 a byl téměř srovnatelný (snížení o 11 zaměstnanců) s rokem minulým. Úbytek byl důsledkem přirozených odchodů, poněkud do starobního důchodu, a především byla zabezpečována náhrada za zaměstnance stěžejních dělnických profesí. Stejně jako v minulých letech byla naplněna dlouhodobá spolupráce se sokolovskou Integrovanou střední školou. Po prázdninách bylo přijato 13 jejích absolventů, kteří byli vybíráni již v průběhu své odborné praxe, kterou prováděli na našich pracovištích. Společnost standardně pečuje o kvalifikaci svých zaměstnanců a sama si zabezpečuje specifická vzdělávání.

Velmi cenné jsou výsledky v oblasti pracovní neschopnosti. Její výše dosáhla pouze 4,2 % z fondu pracovní doby, a byla tak v historii firmy nejnižší. Jedná se o souběh vnějších faktorů, jako je například působení karetní lhůty při platbě nemocenských dávek. Vnitřně působí a motivuje k „nemarodění“ poskytnutá

mimořádná prémie vázaná na odpracovanou dobu. Dále pak cílené preventivní působení, které bylo v hodnoceném roce rozšířeno o preventivní očkování proti klíšťové encefalitidě (očkováno 1 531 zaměstnanců) a již tradiční očkování proti chřipce (očkováno 817 zaměstnanců).

Také v zabezpečení závodního stravování došlo ke zvýšenému čerpání této

výhody z řad vlastních zaměstnanců. Zde nelze hodnotit celý rok, protože vlastní dceřiná společnost SOKOREST, s.r.o., byla založena až v pololetí roku 2007. Za srovnatelné druhé pololetí se konzumace jídel vlastními zaměstnanci zvýšila o 5 061 jídel (2,5 %). Také výroba pro externí odběratele se zvýšila o 18 %.





Odpovědnost k životnímu prostředí

Od 8. srpna 2008 platí interní dokument, který na základě vydaného integrovaného povolení (vydal Krajský úřad Karlovarského kraje v říjnu 2007) stanovuje úkoly a odpovědnost za plnění stanovených závazných podmínek provozu technologií ve zpracovatelské části Sokolovské uhelné včetně postupů a opatření k zabezpečení plnění těchto podmínek ve všech oblastech ochrany životního prostředí, ochrany zdraví člověka a zvířat, způsob monitorování emisí a přenosů a postup vyhodnocování plnění těchto podmínek.

V roce 2008 se výrazně snížily emise SO_2 , což je zásluhou provedení investiční akce Intenzifikace odsíření kouřových plynů teplárny v roce 2007. Od 1. ledna 2008 má společnost povinnost plnit emisní limit 400 mg/m^3 podle závazných podmínek integrovaného povolení pro Sokolovskou uhelnou (nabytí právní moci 29. listopadu 2007). Tento limit je s výraznou rezervou plněn.

Cílem odpadového hospodářství je omezování vzniku odpadů. Jejich produkci ovlivňuje zejména množství odpadů vzniklých z běžné činnosti souvisejících obsluhovaných provozů těžebních a zpracovatelské části, z realizace stavební činnosti, včetně demoličních prací a demontovaných částí zařízení prováděných v rámci investičních akcí, a v neposlední řadě i z činnosti související s rekultivací a terénními úpravami lokalit po ukončení důlní činnosti. Nakládání s odpady se řídí platnou legislativou.

V uplynulém roce bylo ukončeno odčerpávání důlních vod a zahájeno zatápění zbytkové jámy lomu Medard–Libík těmito vodami. Rovněž jsme zahájili přípravné práce na vybudování přivaděče, jímž bude do jezera od roku 2010 doplňována voda z řeky Ohře.

V lomu Družba pokračovaly úpravy sedimentační nádrže, zaměřené na zvětšení retenční kapacity a zlepšení sedimentační schopnosti systému tak, aby vypouštěné důlní vody splňovaly kvalitativní požadavky i za extrémních klimatických podmínek.

V září 2008 byla zahájena akce Čištění dočišťovací nádrže Vřesová. Zde byla s vodoprávním orgánem projednána dočasná změna integrovaného povolení. Jejím cílem je obnovení retenční a čistící schopnosti nádrže, čímž dojde ke zlepšení kvality vody v Chodovském potoce.

Během celého roku 2008 probíhaly v rámci likvidace staré ekologické zátěže (skládka TDK Stará Chodovská) těžba a zplyňování těžkých dehtových kalů. Dále probíhal monitoring v rozsahu rozhodnutí České inspekce životního prostředí Karlovy Vary. V roce 2008 bylo vytěženo a zplyněno 8 730,22 tuny těžkých dehtových kalů a od počátku akce (červen 2006) 19 882 tun. Dále byla v tomto roce ze skládky odčerpávána a vyčištěna fenolová odpadní voda v množství

$6\,819 \text{ m}^3$ a od počátku akce $15\,890 \text{ m}^3$. Monitoringem vrtů v okolí skládky se neprokázala kontaminace podloží a spodních vod nad úroveň stanovených limitů.

Jedním z podstatných faktorů, který negativně ovlivňuje životní prostředí Sokolovska, je intenzivní těžba hnědého uhlí. Proto byl vytvořen dlouhodobý Generel rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov na základě usnesení vlády ČR č. 490/91 k programu ozdravení životního prostředí v tomto okrese. Je zaměřen na obnovu vodních ploch a vodohospodářských poměrů v oblasti po těžbě uhlí s cílem dosáhnout maximální rozmanitosti a estetické hodnoty rekultivované krajiny.

Z toho vychází i plošný přehled rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby až do konce životnosti jednotlivých lomů. Společnost každý rok žádá OBU v Sokolově o schválení ročního čerpání finančních prostředků na rekultivační činnost z rezervy na sanaci a rekultivaci (zdroj SU) pozemků dotčených těžbou výhradních ložisek hnědého uhlí a kamene (případně písku).



Přehled rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby až do konce roku 2008:

Na pozemcích dotčených těžbou uhlí		
1. ukončených	3 179,33 ha	(34,37 %)
z toho: zemědělských	1 094,86 ha	(34,44 %)
lesnických	1 897,06 ha	(59,67 %)
vodních	77,75 ha	(2,45 %)
ostatních	109,66 ha	(3,44 %)
2. rozpracovaných	2 847,88 ha	(30,79 %)
z toho: zemědělských	203,54 ha	(7,15 %)
lesnických	2 051,69 ha	(72,04 %)
vodních	513,11 ha	(18,02 %)
ostatních	79,54 ha	(2,79 %)
3. plánovaných	3 223,23 ha	(34,84 %)

Celkem tedy bude společností rekultivováno 9 250,44 ha ploch po těžbě hnědého uhlí.

V roce 2008 bylo zcela ukončeno 86,64 ha rekultivací hrazených z rezervy na sanaci a rekultivace a nově zahájeno (rozpracováno) 278,01 ha rekultivací hrazených ze státních prostředků Ministerstva financí ČR.

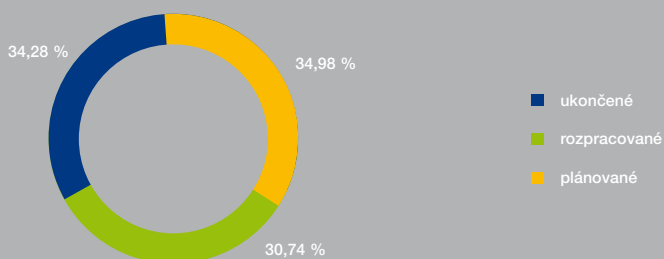
Na pozemcích dotčených těžbou kamene		
1. ukončených (lesnických)	9,04 ha	(44,77 %)
2. rozpracovaných	11,15 ha	(55,23 %)
z toho: zemědělských	0,88 ha	(7,89 %)
lesnických	4,08 ha	(36,59 %)
vodních	1,83 ha	(16,41 %)
ostatních	4,36 ha	(39,11 %)

Celkem tedy bude společností rekultivováno 20,19 ha ploch po těžbě kamene.

Na pozemcích dotčených těžbou písku		
1. plánovaných	29,76 ha	(100,00 %)

Celkem tedy bude společností rekultivováno 29,76 ha ploch po těžbě písku, z toho 11,10 ha jsou plochy s probíhající hornickou činností a 18,66 ha plochy doposud nedotčené.

Graf podílu rozpracovaných, ukončených a plánovaných rekultivací k 31. prosinci 2008 po těžbě uhlí, kamene a písku



Od počátku rekultivačních prací na Sokolovsku v 50. letech minulého století byla rekultivace ukončena na 3 188,37 ha, z toho zemědělské plochy tvoří 1 094,86 ha, lesnické plochy 1 906,10 ha, vodní plochy 77,75 ha a ostatní plochy 109,66 ha.

V roce 2008 byly předloženy mezi-rezortní komisi při Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR pro úplné financování projekty Podkrušnohorská výsypka VII., VIII., X. a XIII. etapa s celkovou výměrou 352,60 ha.

Ze žádostí odsouhlasených mezirezortní komisí v minulých letech byly v roce 2008 zahájeny tyto projekty – rekultivace

Silvestr III./1, Podkrušnohorská výsypka IX. a XI. etapa a výsypka Lítov – převrstvení s celkovou výměrou 315,31 ha.

Z odsouhlasených projektů zatím nebyla zahájena akce Sanace drážního pilíře a revitalizace přilehlého území – lom Boží Požehnutí mezi Chlumem Sv. Máří a Kynšperkem nad Ohří.

Probíhající rekultivace krajiny

■ V lokalitě Lítov–Boden byla v roce 2008 nově zahájena akce Rekultivace výsypky Lítov – převrstvení kyselých ploch s výměrou 38,13 ha. V minulosti se již tyto plochy lesnicky rekultivovaly, ale nebylo dosaženo projektovaných parametrů

vzhledem k silné toxicitě půdy. Dále proběhla pěstební péče na lesnických rekultivacích Lítov – severní část II. a III. etapa o celkové výměře 97,40 ha.

■ V lokalitě Medard–Libík (M–L) byla zahájena akce M–L – jezero–monitoring pro sledování povrchových a spodních vod při napouštění a byly provedeny penetrační sondy ve výsypce s cílem aktualizace geomechanických údajů. Pokračovalo se v zemědělské rekultivaci M–L – severní část I. etapa a v zemědělské, lesnické a vodní rekultivaci M–L – VI. etapa u obce Svatava, obě o celkové výměře 122,73 ha. Ukončena byla prořezávkou akce Kluč – jižní svahy na 3,29 ha lesnické rekultivace. Nově se zahájila výstavba jímacího objektu pro napouštění jezera a budování opevnění břehové linie. Dále pokračovaly v okolí budoucího jezera technické a biologické rekultivace svahů lomu M–L – I. až V. etapa lesnickou pěstební péčí na celkové výměře 469,16 ha.

■ V lokalitě Silvestr se pokračovalo v zemědělské a lesnické rekultivaci Silvestr – II. B etapa o výměře 20,41 ha. Nově byla zahájena lesnická rekultivace Silvestr III./1 etapa o výměře 25,32 ha a pokračovalo se v rekultivaci Silvestr – II. A etapa o výměře 96,66 ha.

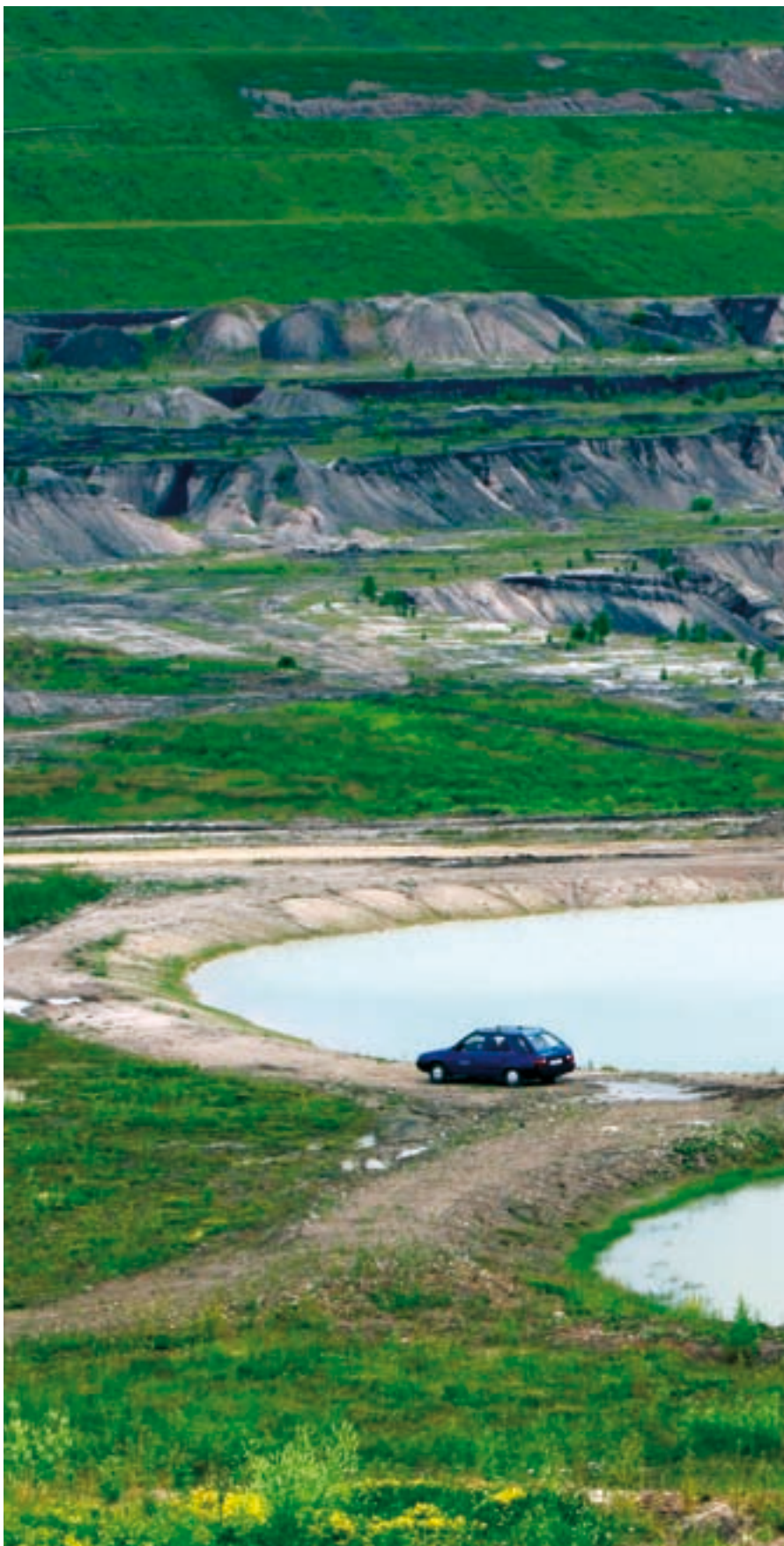
■ V lokalitě Podkrušnohorská výsypka (PV) pokračovala v roce 2008 lesnická rekultivace PV – II. etapa o výměře 110,60 ha. Nově byly zahájeny rekultivace PV – IX. a XI. etapa o celkové výměře 251,86 ha a pokračovaly rekultivace PV – III., IV., V. a VI. etapa s celkovou výměrou 554,30 ha.

■ V lokalitě Smolnická výsypka byla ukončena lesnickou pěstební péčí a prořezávkou Smolnice – I. etapa o výměře 79,19 ha, provedena lesnická pěstební péče Smolnice – II. etapa o výměře 45,80 ha a technická a lesnická rekultivace Smolnice – III. etapa/1 o výměře 57,70 ha.

■ V místě mezi Novým Sedlem a Loučkami se prořezávkou ukončila lesnická rekultivace nazvaná Kateřina s výměrou 4,16 ha.

■ V lokalitě kamenolom Dasnice byly prováděny technické rekultivace na ploše 11,15 ha.

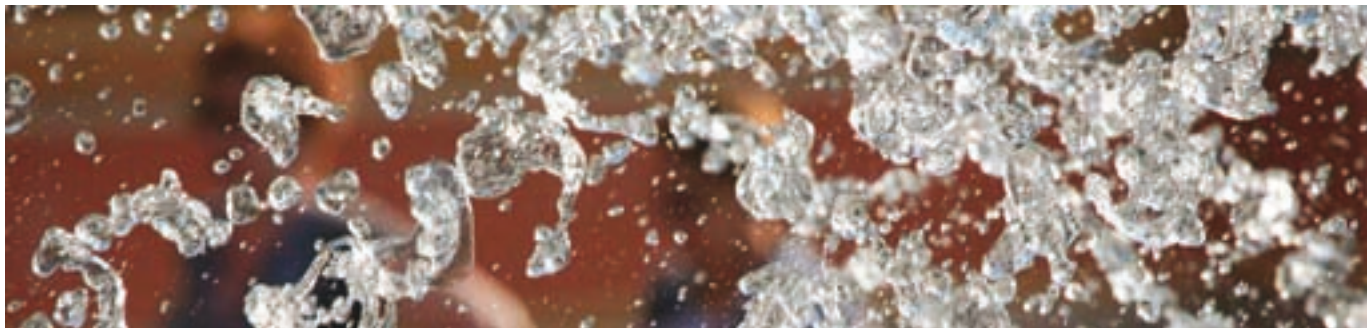




Rekultivační projekt Medard jde do finále

Největší
a nejsledovanější
rekultivační projekt
regionu míří do finále.

Medard se bude
uměle napouštět, ale
i nadále se bude plnit
přírozeně dešťovými
vodami a vodou
z Radvanovského
potoka. Ten se opět
po mnoha letech
stane trvalým přítokem
nového jezera. Za
tímto projektem stojí
od začátku Sokolovská
uhelná.



Vztah k veřejnosti

Sokolovská uhelná prošla v uplynulých letech zásadními proměnami. Z firmy, která se ještě v závěru minulého století zaměřovala prioritně na těžbu hnědého uhlí, se stal největší nezávislý výrobce elektrické energie v zemi.

Firma prošla privatizací, rozsáhlou restrukturalizací a její zpracovatelská část ve Vřesové dnes patří v mnoha ohledech k nejmodernějším a nejekologičtějším zařízením svého druhu u nás. Nemenší roli pak firma hraje v oblasti rozvoje regionu i v razantních proměnách a revitalizacích krajiny na Sokolovsku.

Za dobrými ekonomickými výsledky společnosti v posledních letech stojí především strategická rozhodnutí z konce minulého století. Tehdy se vedení firmy rozhodlo, že proti obecnému trendu

vybuduje ve zpracovatelské části ve Vřesové paroplynovou elektrárnu.

Byla to tehdy poměrně neobvyklá myšlenka. V té době se mluvilo především o dokončení jaderné elektrárny Temelín. Panovalo obecné přesvědčení, že po jejím spuštění bude výrazný přebytek elektřiny. Čas ukázal, že šlo o skutečně strategické rozhodnutí, které Sokolovské uhelné dnes umožňuje uspět na trhu i v situaci, kdy klesá zájem o některé tradiční produkty, jako jsou hnědouhelné brikety, tříděné uhlí či vedlejší chemické produkty vznikající při tlakovém zplyňování uhlí.

V případech vedlejších chemických produktů se hledala především možnost jejich lepšího využití. Od začátku letošního roku bude Sokolovská uhelná schopna tyto látky významně zhodnocovat formou ště-

pení v takzvaném hořákovém generátoru. Nebude už tedy prodávat surovinu, ale dále ji zhodnotí na energoplyn pro svoji paroplynovou elektrárnu, a naopak sníží spotřebu plynu zemního.

Co se týká zmiňovaných briket a tříděného uhlí, rozhodnutí o další strategii firmy v této oblasti padne v roce 2009, a to i na základě výsledků z letošní zimy. Sokolovská uhelná se především snaží hledat co nejvhodnější způsoby využití uhlí. S tím nebudou souviset jen rozhodnutí o dalším osudu briketárny ve Vřesové nebo výroby tříděného uhlí v ústřední třídírně uhlí v Tisové, ale i některé další strategické záměry společnosti.

Prioritou číslo jedna je maximálně prodloužit životnost zpracovatelské části ve Vřesové a najít co nejlepší způsob, jak uhlí zhodnotit. Další prioritu pak předsta-





HC Energie mistrem extraligy

Hokejový tým, jehož generálním partnerem je Sokolovská uhelná, definitivně potvrdil, že patří mezi domácí hokejovou špičku. Sezona 2008/2009 byla tou definitivně poslední, kdy mužstvo účinkovalo na karlovarském zimním stadionu. Příští sezonu hokejisté budou hrát už v nové multifunkční aréně.

vuje teplofikace v oblasti Karlovarského kraje a dodávky dlouhodobým partnerům.

Radikální změnu, která je srovnatelná snad jen s tou z počátku 19. století, zažívá v posledních letech celé Sokolovsko. Region totiž prochází rozsáhlým programem rekultivací a revitalizací dolových území. Na rozdíl od proměn před dvěma sty lety jde tentokrát o proces zcela opačný. Z průmyslové tváře krajiny se znovu tvoří místo pro život.

Nejde přitom o nijak malé území. Celková plocha, kterou je potřeba v regionu rekultivovat, má rozlohu více než 9 tis. ha. Z toho je už přes 3 tis. ha dokončeno a dalších zhruba 2,8 tis. ha je v současné době rozpracováno. Jen málo lidí si přitom uvědomuje, o jaké oblasti ve skutečnosti jde. I když to dnes není na první pohled nijak poznat, zrehabilitované důlní plochy představují i tak rozsáhlá území, jako je například arboretum za sokolovským gymnáziem, park Bohemia v Sokolově, nedaleké koupaliště Michal nebo sousední golfové hřiště na bývalé výsypce Silvestr.

Z prostředků Sokolovské uhelné se upravovalo území o rozloze téměř 600 ha. Přibližně 1,2 tis. ha plochy bylo rekultivováno za prostředky státu v rámci zahrazování následků těžby hnědého uhlí v období před privatizací těžebních společností.

V posledním desetiletí přibýly i takzvané revitalizační projekty, které zhodnocují území nad rámec běžného navrácení do přírodního stavu. Jedním z takových příkladů je třeba výstavba koupaliště Michal na území bývalého stejnojmenného lomu. Navíc v souvislosti s likvidací zbytkových jam přibývá i takzvaných vodních rekultivací, tedy zaplavlávání vytěžených území.

Nejde ale o nic, co by do krajiny přinášelo prvky, které tady nebyly už dřív. Před masivním rozmachem těžby uhlí v 19. a 20. století se totiž v regionu nacházely stovky větších či menších vodních ploch, od rybníčků přes potoky až po mokřady, které s postupem těžby zanikly. Takže z hlediska vodní plochy jde o návrat k původnímu stavu.

Zřejmě nejsledovanější v tomto směru je právě probíhající rekultivace bývalých lomů Medard–Libík u Habartova. Jejich výsledkem bude vznik jezera Medard, které se zřejmě stane jednou z nejvyhledávanějších rekreačních oblastí regionu.

Zde by se letos měla rozběhnout výstavba břehové linie, která disponuje úctyhodnou délkou 12,5 km. Na jaře loňského roku odstartovala také stavba napouštěcího objektu, který má být dokončen v roce 2009 a na jaře následujícího roku začne také napouštění nádrže vodou z řeky Ohře.

Dříve než jezera se obyvatelé regionu dočkají nového lesoparku. Ten roste od podzimu 2006 v oblasti bývalé vnitřní výsypky lomu Silvestr u Dolního Rychnova. Jeho celková výměra bude 96,6 ha, z toho přibližně dvě třetiny mají tvořit lesnické rekultivace, zbytek pak travní porosty a ostatní plochy.

Zatím zde byla kompletně provedena technická rekultivace zahrnující odvodnění, výstavbu komunikací, terénní úpravy

Mladí reprezentanti Golf Clubu Sokolov na turnaji mládeže

První sezonu má za sebou rozsáhlý projekt podpory mládežnického golfu v Sokolově. Ten se zrodil ze společné iniciativy Sokolovské uhelné a odborových organizací sdružujících její zaměstnance. Vůbec poprvé by se v roce 2009 mohli na turnaji mládeže dostat také hráči reprezentující Golf Club Sokolov.



a stavby mokřadů. V současné době pak probíhá lesnická biologická rekultivace na celé ploše. V rámci realizace sem bylo navezeno cca 100 tis. m³ ornice z lokality Jehličná.

Lesopark a zoopark totiž z části využívají přirozených náletů dřevin, které se za poslední roky samovolně vytvořily. Výsledkem tak bude unikátní mix přirozeně vytvořených biotopů s těmi, které vybudoval člověk. Území pak výhledově doplní obora s řízeným pohybem pro veřejnost i další revitalizační projekty.

Nový a významný posun v oblasti životního prostředí na Sokolovsku potvrzují údaje o vypouštěných emisích. Ty potvrzují především smysl intenzifikace odsíření teplárny Sokolovské uhelné ve Vřesové, jejíž účinnost tak v roce 2008 vzrostla na plných 93 %. K významnému poklesu CO₂ v poměru k vyrobené elektrické energii pak došlo i u sousední paroplynové elektrárny. Důvodem tohoto snížení byly úspěšně provedené generální opravy na obou blocích elektrárny. Během nich bylo vyměněno lopatkování plynové turbíny a všechny spalovací trysky. Ke snižování emisí vede i provozování elektrárny ve výkonové hladině s vyšší účinností.

Ne všechny investice vynaložené do oblasti ekologie v rámci provozů Sokolovské uhelné směřují pouze do ochrany ovzduší. V režii firmy probíhá i několik významných akcí zaměřených na ochranu povrchových vod, jako je například výstavba dvou nových sedimentačních nádrží v lomu Družba. Ta umožní další snížení obsahu nerozpuštěných látek ve vodách vypouštěných do Loučského a Novosedelského potoka.

K neméně významným akcím patří také likvidace starých důlních zátěží u Staré Chodovské. Jde o bazén naplněný dehty pocházející z 60. a 70. let minulého století. Akci hradí ze svého rozpočtu stát a provádí ji specialisté Sokolovské uhelné.

Pro nejširší veřejnost však zůstávají i v roce 2008 nejzřetelnější reklamní a sponzorské aktivity, které ve svém souhrnu činily bezmála 86 mil. Kč. Nemalou měrou se tak Sokolovská uhelná podílela na podpoře školských, zdravotnických a sociálních zařízení v regionu. Nezapomnělo se ani na kulturu, sport a tělovýchovu. Bylo to již tradiční mistrovství světa v motokrosu v Lokti, mistrovství České republiky v cyklotrialu v Březové, Loketské operní léto, folkové koncerty či vánoční koncerty v Sokolově a mnoho jiných akcí. Sokolovská uhelná podpořila nejen extraligový lední hokej v Karlových



Světový kongres chovatelů v České republice

Na oddělení zemědělské výroby sekce Rekultivace ve Starém Sedle u Sokolova se v rámci konání celosvětového kongresu sjeli zástupci chovatelů krav plemene Charolais nejen z Evropy, ale i ze zámoří, aby si prohlédli zdejší chov Sokolovské uhelné. Ten patří k jedněm z nejvýznamnějších u nás a dlouhodobě také mezi ty nejkvalitnější. Téměř 150 účastníků kongresu z celého světa a přibližně stejné množství francouzských chovatelů mělo v České republice nabitý program.



Varech a druholigový fotbal v Sokolově, ale i množství menších sportovních oddílů v regionu.

Společnost se podílela s městem Loket na vybudování vyhlídkové plošiny ve výšce 35 m na téměř 60metrovém příhradovém stožáru Českých telekomunikací, který stojí na jednom ze tří vrcholů hory Krudum ve Slavkovském lese. Na stejném místě byla rozhledna již

od roku 1932, veřejnosti je přístupná od poloviny října 2008.

Celou akciovou společnost lze charakterizovat jako dynamický palivoenergetický komplex trvale usilující o dobré regionální vnímání.

Sokolovská uhelná zůstává nadále nejvýznamnějším zaměstnavatelem Karlovarského kraje.



Podnikatelská strategie

Význam Sokolovské uhelné v rámci Karlovarského kraje bude v nejbližší budoucnosti dynamicky narůstat. Svojí velikostí a zaměřením podnikatelských aktivit zejména do oblasti energetiky se v současné době stává ostrovem jistoty pro celý region. Jestliže se do aktuálních výsledků společnosti dosud nepromítly negativní vlivy celosvětové finanční a hospodářské krize, je to zásluha jak odpovědného vedení firmy, tak i charakteru byznysu, který Sokolovská uhelná realizuje.

Z podstaty věci bude energetický sektor zasažen poklesem výkonnosti hospodářství až ve druhé vlně. První na řadě jsou producenti výrobků a služeb, které mají přímou vazbu na konečné spotřebitele a jejichž spotřebu lze z pohledu odběratelů krátkodobě omezit. Zde se jedná zejména o automobilový průmysl, stavebnictví, výrobu porcelánu apod. V energetice se tyto dopady promítnou s mírným zpožděním tak, jak budou jednotliví odběratelé energií omezovat svoji výrobu. Toto zpoždění přináší společnosti výhodu v získání určitého času pro zavedení příslušných racionalizačních opatření. Vzniká tak prostor pro maximální eliminaci dopadů krize do hospodaření firmy. Tyto skutečnosti mají pozitivní vliv nejen na Sokolovskou uhelnou, ale současně jsou nesmírně důležité i pro všechny její obchodní partnery. Řada firem v regionu je na společnosti životně závislá a jakýkoliv významnější problém (omezení objemu vzájemných dodávek, zhoršení platební morálky Sokolovské uhelné apod.) by pro ně mohl mít fatální následky. Současně by mohlo dojít ke zvýšení nezaměstnanosti s dopady do života celého regionu.

Sokolovská uhelná tedy bude i nadále jednou z nejvýznamnějších firem Karlovarského kraje. Těžiště její činnosti přitom zůstane soustředěno do oblasti co nejefektivnějšího využívání jednotlivých těžebních a zpracovatelských technologií vybudovaných v předchozích letech, které jsou určeny k těžbě uhlí a jeho transformaci na ušlechtlejší druhy energií, zejména pak na elektřinu a teplo. Rok 2009 by měl být obdobím, kdy úspěšným zavedením nové technologie – Využití vedlejších kapalných produktů – bude uzavřena rozhodující inovační vlna obnovy technologie zpracova-





telské části. Ta byla započata výstavbou paroplynové elektrárny v polovině 90. let minulého století. Poté následovalo odsíření teplárny a změna způsobu zajištění technických plynů (zejména kyslíku) pro potřeby kombinátu.

Paralelně s hlavní výrobní činností bude Sokolovská uhelná plnit své závazky v oblasti zahlazování následků těžební činnosti. Zároveň bude i nadále vkládat prostředky do ochrany životního prostředí. Pozornost soustředí jak na další snižování ekologické zátěže regionu udržováním nízkých hodnot vypouštěných znečišťujících látek do povrchových vod i ovzduší, tak i na zlepšení životního prostředí rekultivováním výsypků a ostatních ploch, na nichž se projevila těžební činnost společnosti a jejích báňských předchůdců.

Těžební činnost bude ve stále větší míře negativně ovlivněna zhoršujícími se báňskými podmínkami na obou lomech Sokolovské uhelné. Lom Jiří postupuje do tzv. závalových polí, tzn. lokalit zasažených dřívější hlubinnou těžbou. Získávání kvalitního uhlí z těchto pozic je a bude

stále složitější a nákladnější. Na tomto lomu je pro nejbližší roky uvažováno s poklesem těžby uhlí až o 25 %. To s sebou přináší přípravu racionalizačních opatření v nákladové oblasti, spočívajících zejména v přehodnocení počtu a rozsahu nasazených těžebních a přepravních

kapacit. Lom Družba se dostává do míst, ve kterých je nutné provádět těžbu uhlí v nejhlubších partiích a s maximální opatrností ve vazbě na ochranu lázeňských pramenů. Jejich narušení by mohlo mít negativní dopad na celé lázeňství v okolí, zejména v Karlových Varech. Lom Družba





by se měl v příštích 2 až 3 letech dostat s těžbou zpět na svoji plnou těžební kapacitu kolem 2 mil. tun. Pro oba lomy je přitom nutné zabezpečit dostatečné výsypné prostory, což v současné době představuje jeden z hlavních úkolů pro báňské odborníky.

Společnost bude i v dalších letech upevňovat svoji pozici největšího nezávislého výrobce elektřiny v České republice. Důraz přitom klade na poskytování podpůrných systémových služeb na trhu s elektrickou energií. Ty jsou již v současnosti nedílnou součástí tržeb za elektřinu.

Vedení společnosti si je vědomo nezastupitelné úlohy Sokolovské uhelné v regionu. Veškeré následné kroky ohledně jejího rozvoje budou tedy i v dalších letech činěny s vědomím, že společnost je nejen největším a nejsilnějším ekonomickým subjektem, ale zároveň i největším zaměstnavatelem v Karlovarském kraji. Svým závazkům vůči regionu je však schopna dostát pouze v případě, že jí bude umožněno vydobyť všech vytěžitelných uhelných zásob. Budoucí plánovaná

těžba Sokolovské uhelné plně respektuje usnesení vlády České republiky č. 490/91 z 27. listopadu 1991, kterým byly na Sokolovsku stanoveny ekologické limity těžby hnědého uhlí. Na rozdíl od severočeských hnědouhelných společností tedy legislativně tomuto procesu nehrozí při dodržení stanovených závazků žádná zásadní omezení.

Na druhou stranu je třeba si uvědomit relativně krátkou dobu, po kterou ještě bude probíhat aktivní těžba uhlí v Sokolovské pánvi. Pomineme-li pokles těžby v období těsně před jejím útlumem, je před Sokolovskou uhelnou horizont necelých dvaceti let. Během této doby je třeba vytvořit dostatečné podmínky a prostředí jak pro sanaci, rekultivaci a revitalizaci celého území zasaženého těžbou, tak i pro transformaci společnosti se zaměřením na nové podnikatelské činnosti a aktivity. Vzhledem k tomu, že veškerá činnost Sokolovské uhelné probíhá uvnitř tzv. lázeňského trojúhelníku, nabízí se nasměrování budoucích aktivit právě do oblasti služeb spojených s cestovním

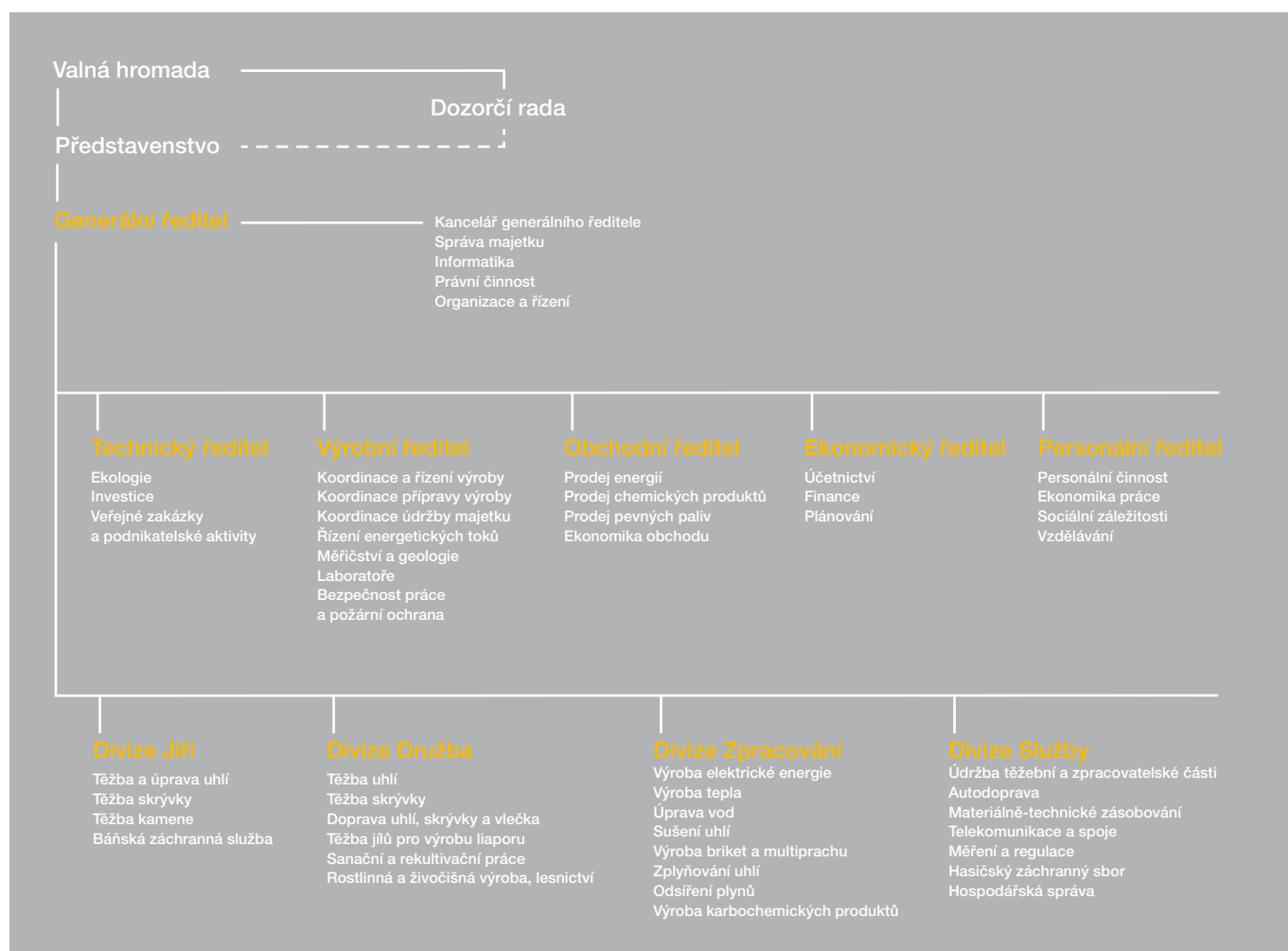
ruchem, rekreací a lázeňstvím. Management společnosti tak již v současné době zintenzivňuje kroky, které vytvoří prostor pro zajištění celého regionu nejen ve sféře zaměstnanosti, ale i v celém spektru aspektů pro dobré životní podmínky obyvatel regionu i jeho návštěvníků.

Zásadní pilíř těchto úvah tvoří důraz, který je kladen na revitalizaci celého postiženého a následně rekultivovaného území. Cílovou strategii pak představuje realizace hydričkových rekultivací patrných jak z již dokončeného areálu Michal, tak zejména z připravovaného jezera Medard.

Sokolovská uhelná má všechny předpoklady překonat současné, z pohledu životnosti firmy krátkodobé, krizové období nejenom českého hospodářství. Segment trhu, ve kterém společnost podniká, vykazuje všechny předpoklady pro zabezpečení její další činnosti jak v nejbližších letech, tak i ve vzdálené budoucnosti.



Schéma Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2008



Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

Finanční výkazy

Rozvaha (tis. Kč)

ve zkrácené formě

		31. prosince 2008		31. prosince 2007	
		brutto	korekce	netto	netto
AKTIVA					
B.	Dlouhodobý majetek	26 197 665	-16 394 054	9 803 611	9 727 452
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	358 448	-170 149	188 299	21 313
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	25 553 556	-16 223 905	9 329 651	9 280 856
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	285 661	0	285 661	425 283
C.	Oběžná aktiva	8 550 383	-148 253	8 402 130	6 648 228
C.I.	Zásoby	522 015	-69 579	452 436	378 157
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	41 737	0	41 737	32 792
C.III.	Krátkodobé pohledávky	1 271 535	-78 674	1 192 861	1 192 298
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	6 715 096	0	6 715 096	5 044 981
D.	Časové rozlišení	50 922	0	50 922	51 645
AKTIVA CELKEM		34 798 970	-16 542 307	18 256 663	16 427 325
		31. prosince 2008		31. prosince 2007	
PASIVA					
A.	Vlastní kapitál	10 283 305		8 192 092	
A.I.	Základní kapitál	2 000		2 000	
A.II.	Kapitálové fondy	66 413		66 109	
A.III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	10 208		10 359	
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	7 933 624		6 554 965	
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	2 271 060		1 558 659	
B.	Cizí zdroje	7 969 992		8 231 072	
B.I.	Rezervy	3 813 431		3 803 121	
B.II.	Dlouhodobé závazky	733 075		663 678	
B.III.	Krátkodobé závazky	1 423 486		1 364 273	
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	2 000 000		2 400 000	
C.	Časové rozlišení	3 366		4 161	
PASIVA CELKEM		18 256 663		16 427 325	

Výkaz zisku a ztráty (tis. Kč)

ve zkrácené formě

	Rok končící 31. prosince 2008	Rok končící 31. prosince 2007
I. Tržby za prodej zboží	192 565	133 158
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	55 669	53 483
+ Obchodní marže	136 896	79 675
II. Výkony	10 063 145	9 045 739
B. Výkonová spotřeba	4 026 162	3 740 928
+ Přidaná hodnota	6 173 879	5 384 486
C. Osobní náklady	2 315 703	2 145 232
D. Daně a poplatky	105 908	108 318
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	987 259	973 966
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	71 493	78 060
F. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	39 968	26 532
G. Zvýšení (+) rezerv a opravných složek	-86 968	236 088
IV. Ostatní provozní výnosy	2 589 922	408 981
H. Ostatní provozní náklady	2 703 558	558 066
* Provozní výsledek hospodaření	2 769 866	1 823 325
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	1 103 728	1 859 546
J. Prodané cenné papíry a podíly	1 098 621	1 867 946
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	9 000	0
VIII. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	76 512	62 356
K. Náklady z finančního majetku	47 539	22 699
IX. Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	300	462
L. Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	4 948	300
X. Výnosové úroky	151 097	88 996
N. Nákladové úroky	105 396	95 306
XI. Ostatní finanční výnosy	27 027	6 322
O. Ostatní finanční náklady	29 243	20 779
* Finanční výsledek hospodaření	81 917	10 652
Q. Daň z příjmu za běžnou činnost	580 723	275 318
** Výsledek hospodaření za běžnou činnost	2 271 060	1 558 659
*** Výsledek hospodaření za účetní období	2 271 060	1 558 659
Výsledek hospodaření před zdaněním	2 851 783	1 833 977



Události, ke kterým došlo po datu sestavení účetní závěrky

Na základě přihlášky zaregistroval Finanční úřad v Sokolově dle § 5 písm. a–c) a § 95 písm. a) zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty k 1. lednu 2009 jako plátce DPH skupinu, mezi jejíž členy patří Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. Od uvedeného data používají všechny společnosti ve skupině DIČ CZ699001005.



Kontaktní údaje

Obchodní firma:	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
Sídlo:	Sokolov, Staré náměstí 69, PSČ 356 00
IČ:	26348349
DIČ:	CZ699001005
Zápis do obchodního rejstříku:	Krajský soud v Plzni, oddíl B, vložka 980
Bankovní spojení:	č. ú.: 17331033/0300, ČSOB Praha
E-mail:	info@suas.cz epodatelna@suas.cz
Internet:	http://www.suas.cz

Telefonní a faxové spojení:	telefon:	fax:
ústředna	+420 352 461 111	
sekretariát generálního ředitele	352 462 103	352 621 052
sekretariát technického ředitele	352 462 113	352 621 038
sekretariát výrobního ředitele	352 462 123	352 621 038
sekretariát ekonomického ředitele	352 462 133	352 462 132
sekretariát obchodního ředitele	352 462 143	352 621 032
sekretariát personálního ředitele	352 462 153	352 462 132
sekretariát ředitele divize Jiří	352 463 001	352 675 139
sekretariát ředitele divize Družba	352 463 501	352 669 457
sekretariát ředitele divize Zpracování	352 465 001	352 465 002
sekretariát ředitele divize Služby	352 465 801	352 465 802
Obchodní kontakty:	telefon:	fax:
Hnědé uhlí, brikety, multiprach	352 462 142	352 621 032
	352 462 272	352 624 541
	352 462 273	352 603 266
Elektrická energie, teplo	352 465 210	352 465 212
	352 462 260	
Karbochemické produkty a kyselina sírová	352 464 480	352 464 481
	352 464 482	
	352 464 492	
	352 464 493	
Kámen	352 465 911	352 465 910
Doprovodné suroviny (expandační jíly, adsorpční a zeolitické jílovce aj.)	352 462 232	352 462 231
Laboratorní činnosti	352 465 650	352 465 670
Zásobování	352 465 340	352 465 350
Investice	352 465 622	352 465 620
Autodoprava	352 463 207	352 463 211



Tato zpráva není výroční zprávou
v plném znění podle zákona
o účetnictví, obchodního zákoníku,
zákona o cenných papírech
a zákona o podnikání
na kapitálovém trhu.
Výroční zpráva v plném znění
je k dispozici v sídle společnosti
a ve sbírce listin obchodního
rejstříku.



Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:
© B.I.G. Prague, 2009

